



จดหมายข่าว สภาวิชาชีพบัญชี

ISSUE

16

APRIL
2014

FAP Newsletter

AUDIT QUALITY FOCUS

ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี

>>> page 6

ผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชี
ขนาดกลางและเล็กทั่วโลก
ต้องเผชิญกับปัญหาอะไรบ้าง

>>> page 15

ทักทายเปิดเล่ม

โดย..คุณศรัณย์ สุภคศรัณย์

ผู้อำนวยการสภาวิชาชีพบัญชีฯ



เรียน ท่านสมาชิกสภาวิชาชีพบัญชีทุกท่าน

กลับมาพบกับ FAP Newsletter ฉบับที่ 16 ประจำเดือนเมษายน อย่างที่รู้กันว่าในเดือนนี้มีวันสำคัญของชาวไทย เพราะเป็นวันปีใหม่ไทย และวันสงกรานต์ เป็นเทศกาลที่หลายคนตั้งตารอ เนื่องจากเป็นเทศกาลที่มีหยุดติดต่อกันหลายวัน อีกทั้งยังเป็นช่วงเวลาที่ยุติพัทธ์สั้นๆ เพื่อน้องได้มาอยู่พร้อมหน้าพร้อมตากัน อีกทั้งยังเป็นช่วงเวลาที่เหมาะสำหรับสาว หรือแม้แต่เด็ก ๆ ตัวเล็กตัวน้อย ก็รอเวลาที่เล่นน้ำ สาดน้ำสงกรานต์กันให้ชุ่มฉ่ำหัวใจ ผู้จัดทำขอเป็นตัวแทนสภาวิชาชีพบัญชี กล่าวคำว่า “สวัสดีปีใหม่ไทย” ขอให้เพื่อนสมาชิกมีความสุข สนุกสนาน ในเทศกาลสงกรานต์และขออวยพรให้ทุกท่าน ให้พบแต่ความสุขความเจริญยิ่งๆ ขึ้น คิดสิ่งใดที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ก็ขอให้ได้ตามประสงค์ สุขภาพแข็งแรง ไม่เจ็บป่วยทั้งทางกายและทางใจค่ะ

สุดท้ายนี้ ในช่วงวันหยุดยาวเช่นนี้ อย่าเที่ยวจนเพลิน จนลืมพลิกไปอ่านบทความดี ๆ ภายใน FAP Newsletter ฉบับนี้ละคะ และหากเพื่อนสมาชิกท่านใดต้องการติชมหรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับ FAP Newsletter ส่งอีเมลล์มาพูดคุยกันได้ที่ fapnewsletter@fap.or.th เช่นเคยค่ะ

ขอบคุณค่ะ
ผู้จัดทำ

Purposes

เพื่อเป็นสื่อกลางในการนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชี และเป็นช่องทางหนึ่งที่นำเสนอข้อมูลความเคลื่อนไหวต่าง ๆ โดยการรวบรวมข้อมูลให้ทันต่อปัจจุบัน เพื่อเพิ่มพูนความรู้และเสริมสร้างประโยชน์ในแวดวงบัญชี..



This Issue

- P.3 ทักทายเปิดเล่ม โดย..คุณศรัณย์ สุภักศรัณย์
- P.4 FAP News Update
- P.5 FAP Activity
- P.6 Audit Quality Focus คำธรรมเนียมการสอบบัญชี
- P.7 5 วิธีคุมกระแสเงินสดทำยังไง?
- P.8 สงกรานต์ความสุขกับกิจกรรมเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน
- P.9 ธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์..กับภาษีมูลค่าเพิ่ม
- P.10 ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีกับ CSR Reporting
- P.12 การบัญชีบริการ เครื่องมือสำหรับผู้นำองค์กรยุคใหม่ ตอนที่ 9
- P.13 เทคนิคการใช้บัตรเครดิตให้เกิดประโยชน์
- P.14 ผู้ทำบัญชีกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- P.15 ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีขนาดกลางและเล็กทั่วโลก ต้องเผชิญกับปัญหาอะไรบ้าง
- P.16 เทคนิคการแก้ไขปัญหาในการทำงาน
- P.17 ตารางอบรมสัมมนา ประจำเดือนเมษายน 2557

ทักทายเปิดเล่ม



หวังที่จะให้ท่านสมาชิกได้รับการพัฒนาเพิ่มพูนความรู้ผ่านการอบรมสัมมนาที่มีคุณภาพในราคาประหยัด สภาวิชาชีพบัญชีจึงได้มีการจัดหลักสูตรอบรมสัมมนา ราคาประหยัด ราคาหลักสูตรละไม่เกิน 600 บาท ซึ่งดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาหลายปีแล้วจนถึงปัจจุบัน นอกจากหลักสูตรอบรมสัมมนา ราคาประหยัด เรายังมีการจัดหลักสูตรอบรมสัมมนาฟรี เพื่อให้ความรู้กับท่านสมาชิก และยังสามารถนับเป็นชั่วโมงพัฒนาความรู้ต่อเนื่อง (CPD) สำหรับผู้สอบบัญชี และผู้ทำบัญชีได้อีกด้วย เช่น หลักสูตรคำอธิบายคำชี้แจงข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชี (ฉบับที่ 19) จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี สำหรับผู้สอบบัญชี ปี 2557 และการปรับตัวของผู้สอบบัญชีกับการควบคุมคุณภาพการสอบบัญชี และหลักสูตรคำอธิบายคำชี้แจงข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชี (ฉบับที่ 19) จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี สำหรับผู้ทำบัญชีปี 2557 และการปรับตัวของผู้ทำบัญชีในการเตรียมข้อมูลงบการเงินกับการควบคุมคุณภาพสอบบัญชี ซึ่งทั้ง 2 หลักสูตรนี้จัดอบรมไปเมื่อวันที่ 18 และ 19 มีนาคมที่ผ่านมา โดยหลักสูตรอบรมสัมมนาฟรีจะมีขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นพิเศษสำหรับสมาชิกสภาวิชาชีพบัญชีท่านนั้นๆ ครับ หากท่านสนใจหลักสูตรคุณภาพ ราคา ย่อมเยา หรือหลักสูตรฟรีที่จัดเพื่อท่านสมาชิกโดยเฉพาะเช่นนี้ สามารถติดตามได้ผ่านทางเว็บไซต์สภาวิชาชีพบัญชี หรือสามารถคลิกไปดูเพิ่มเติมได้ที่ตารางอบรมสัมมนาท้ายเล่มนี้ได้เลยครับ

ผมขอแจ้งสมาชิกทุกท่านว่าตอนนี้สภาวิชาชีพบัญชีมีการปรับปรุงและพัฒนาหน้าเว็บไซต์ของเราให้มีความทันสมัย มีข้อมูลความรู้ ประเด็นคำถามที่พบบ่อย ระบบบริการออนไลน์ และมีข่าวสารการประชาสัมพันธ์เรื่องราวต่างๆของสภาวิชาชีพบัญชีไว้คอยนำเสนออยู่ตลอด นอกจากนี้เพื่อความสะดวกในการรับข่าวสารและรับทราบกิจกรรมของสภาวิชาชีพบัญชีอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น ทุกท่านสามารถติดตามข่าวสารได้ผ่าน Facebook ของสภาวิชาชีพบัญชี <https://www.facebook.com/FAP.FAMILY> ซึ่งถือเป็นช่องทางการสื่อสารใหม่ของเราอีกหนึ่งช่องทางครับ สุดท้ายนี้ผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่าท่านสมาชิกจะเข้ามาใช้บริการออนไลน์ของสภาวิชาชีพบัญชีมากขึ้น เพื่อความสะดวกและรวดเร็วสำหรับท่านในการรับบริการ และท่านสามารถติดตามข่าวสารความเคลื่อนไหวของสภาวิชาชีพบัญชีได้อย่างสะดวกมากยิ่งขึ้นผ่านเว็บไซต์ และ Facebook ของเรานะครับ

สวัสดีครับ ท่านผู้อ่านและสมาชิกทุกท่าน ผมรู้สึกยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้มาเขียนกล่าวทักทายเปิดเล่มใน FAP Newsletter ฉบับนี้ ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งช่องทางสำคัญในการสื่อสารกับสมาชิกทุกท่านเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวิชาชีพบัญชีของเรา เวลาผ่านไปอย่างรวดเร็วเช่นนี้ ตอนนี้ก็เข้าสู่ช่วงไตรมาสที่ 2 ของปีแล้ว สภาวิชาชีพบัญชียังคงยืนยันที่จะปรับปรุงและพัฒนาบริการของเราเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับท่านสมาชิกอย่างต่อเนื่อง เราได้พยายามปรับปรุงคุณภาพและการบริการของงานทะเบียน โดยเราเน้นการใช้ระบบบริการออนไลน์มาแทนที่ระบบการรับเอกสารแบบดั้งเดิม เพื่อรองรับจำนวนสมาชิกที่เพิ่มมากขึ้น ให้ได้รับความสะดวกจากการติดต่อกับสภาวิชาชีพบัญชีผ่านทางช่องทางต่างๆ เพื่อลดระยะเวลาการติดต่อให้สั้นลง ได้รับบริการที่รวดเร็วและมีคุณภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งที่ผ่านมาสภาวิชาชีพบัญชีได้ดำเนินการในเรื่องเหล่านี้มาโดยตลอด ไม่ว่าจะเป็นการยกเลิกบัตรสมาชิก การพัฒนาระบบออนไลน์ เป็นต้น ซึ่งขณะนี้สภาวิชาชีพบัญชีของเราอยู่ระหว่างการก้าวเข้าสู่การใช้งานระบบออนไลน์อย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งได้แก่ การต่ออายุสมาชิกและผู้สอบบัญชี การตรวจสอบสถานภาพสมาชิกและผู้สอบบัญชี การเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนบุคคลของสมาชิก การตรวจสอบหลักสูตรและการแจ้งชั่วโมงการพัฒนาความรู้ต่อเนื่อง(CPD)ของผู้สอบบัญชี การตรวจค้นข้อมูลผู้สอบบัญชีของนิติบุคคล การแจ้งรายชื่อธุรกิจที่จะลงลายมือชื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินของผู้สอบบัญชี การยินยอมให้เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของผู้สอบบัญชีบนเว็บไซต์ของสภาวิชาชีพบัญชี การตรวจสอบหลักสูตรการศึกษาของสถาบันที่สภาวิชาชีพบัญชีรับรอง ระหว่างปี 2549 – 2556 และการสมัครหลักสูตรอบรมสัมมนาของสภาวิชาชีพบัญชี โดยระบบต่างๆที่กล่าวมานี้ทุกท่านสามารถเข้าใช้งานแล้วนะครับ โดยเข้าใช้งานผ่านหน้าเว็บไซต์ของสภาวิชาชีพบัญชีได้เลย และเพื่อการพัฒนางานทะเบียนอย่างต่อเนื่อง สภาวิชาชีพบัญชียังได้มีการพัฒนาระบบใบเสร็จออนไลน์สำหรับสมาชิก กล่าวคือเมื่อท่านชำระค่าสมาชิกผ่านธนาคารเรียบร้อยแล้ว ท่านไม่ต้องรอรับใบเสร็จจากสภาวิชาชีพบัญชีทางไปรษณีย์อีกต่อไป ท่านสามารถเข้าไปดาวน์โหลดใบเสร็จผ่านทางระบบออนไลน์ของสภาวิชาชีพบัญชีแทน เพียงเท่านี้ท่านก็จะสามารถตรวจสอบสถานะการชำระเงินพร้อมรับใบเสร็จได้อย่างสมบูรณ์ในขั้นตอนเดียว ซึ่งระบบดังกล่าวนี้อยู่ระหว่างการพัฒนาปรับปรุง คาดว่าจะสามารถใช้ได้ภายในเดือนเมษายนปีนี้

นอกจากการที่สภาวิชาชีพบัญชีมีความปรารถนาที่จะให้ท่านสมาชิกได้รับการที่รวดเร็วและมีคุณภาพแล้วนั้น เรายังมุ่ง

โดย..คุณศรัณย์ สุภักศรัณย์
ผู้อำนวยการสภาวิชาชีพบัญชีฯ

FAP News Update

สมาชิกรู้หรือไม่...ว่าสภาวิชาชีพบัญชี มีบริการ Online ดังนี้

1. การต่ออายุสมาชิก และผู้สอบบัญชี (ไม่รวมสมัครใหม่)
2. การตรวจสอบสถานภาพสมาชิก และผู้สอบบัญชี
3. การเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนบุคคล เช่น ที่อยู่ เบอร์ติดต่อ เป็นต้น
4. การยื่นชั่วโมง CPD และตรวจสอบหลักสูตร CPD ของผู้สอบบัญชี
5. จองหลักสูตรอบรมสัมมนา
6. การแจ้งรายชื่อธุรกิจที่จะลงลายมือชื่อของผู้สอบ
7. ตรวจสอบหลักสูตรการศึกษาที่สภาวิชาชีพบัญชี
8. ตรวจสอบข้อมูลผู้สอบบัญชีของนิติบุคคล
9. ตรวจสอบข้อมูลส่วนบุคคลของผู้สอบบัญชีบนเว็บไซต์ ของสภาวิชาชีพบัญชี (เฉพาะผู้สอบบัญชีที่ยินยอมเปิดเผยเท่านั้น)



อยู่ระหว่างทำการพัฒนาระบบ คือ การสมัครสอบของผู้เข้ารับการทดสอบ

ทั้งนี้ สมาชิกสามารถดำเนินการได้ตลอดทั้งปี ด้วยระบบ Online ของสภาวิชาชีพบัญชี สมาชิกสามารถเข้าดูได้ใน Website ของสภาวิชาชีพบัญชี www.fap.or.th ทั้งนี้ต้องขออภัยในความไม่ความสะดวกต่อสมาชิก ทางสภาวิชาชีพบัญชี ขอยกเลิกการรับชำระเงินผ่านทางไปรษณีย์ธนาณัติในการชำระค่าบริการของสภาฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2557 หากสมาชิก ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมโปรดติดต่อหมายเลขโทรศัพท์ 02-6852500, 2524, 2525, 2529 2530 และ 2532 โทรสาร 02-685-2504 หรือ E-mail: fap@fap.or.th

ประกาศคณะกรรมการ จรรยาบรรณ

คณะกรรมการจรรยาบรรณ ได้ประกาศกำหนดให้มีการประชุมใหญ่วิสามัญ เพื่อดำเนินการเลือกตั้ง

- นายกสภาวิชาชีพบัญชี
- กรรมการซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิกสามัญ
- ประธานคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีแต่ละด้านของสภาวิชาชีพบัญชี

ในวันเสาร์ที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2557 จึงเรียนมาให้ทราบ
โดยทั่วกัน..

FAP Activity

คำอธิบายคำชี้แจงข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชี (ฉบับที่ 19) สำหรับผู้สอบบัญชี ปี 2557

ภาพบรรยากาศกิจกรรมการอบรมสัมมนา “คำอธิบายคำชี้แจงข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชี (ฉบับที่ 19) จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี สำหรับผู้สอบบัญชี ปี 2557 และการปรับตัวของผู้สอบบัญชีกับการควบคุมคุณภาพการสอบบัญชีรุ่นที่ 1/57” เมื่อวันอังคารที่ 18 มีนาคม พ.ศ.2557 ณ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผู้เข้าร่วมสัมมนากว่า 600 คน



วันนี้..คุณกด Like แพนเพจ Facebook สภาวิชาชีพบัญชี แล้วหรือยัง?

เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการอัปเดตข้อมูลข่าวสารและกิจกรรมจากทางสภาวิชาชีพบัญชีฯ ยิ่งขึ้น กรุณา กด like และแชร์หน้าแฟนเพจ ได้แล้ววันนี้ที่ <https://www.facebook.com/FAP.FAMILY> สำหรับสมาชิกท่านใดที่ต้องการติดต่อสอบถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลของสภาฯ กรุณา กด Like ที่หน้าเพจก่อนนะคะ เพราะหากสมาชิกไม่กด Like ก่อน ทางแอดมินประจำเพจจะไม่สามารถตอบกลับได้..

ประมวลภาพกิจกรรม การแข่งขันตอบคำถามทางบัญชีระดับประเทศ ครั้งที่ 2



เมื่อวันเสาร์ที่ 29 มีนาคม 2557 สภาวิชาชีพบัญชีฯ จัดโครงการแข่งขันตอบคำถามทางบัญชีระดับประเทศ เป็นครั้งที่ 2 เพื่อส่งเสริมและกระตุ้นอาจารย์และนิสิตนักศึกษาด้านการบัญชีทั่วประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจและสร้างโอกาสสู่องค์กรบัญชีระดับโลก โดยปีนี้ นิสิตนักศึกษาสาวจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยคว้าแชมป์จากการแข่งขัน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์คว้ารางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 1 และรางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 2 ไปครองตามลำดับ

Audit Fees

Audit Quality Focus

ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี

“

ข้อมูลทั้งในประเทศและต่างประเทศพบว่า ปัจจุบันมีการแข่งขันระดับสูงในการกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี เพื่อให้ได้ลูกค้ารายใหม่หรือเพื่อรักษาลูกค้ารายเดิม กรณีที่มีการเสนอราคาแข่งขัน ค่าบริการสอบบัญชีส่วนใหญ่จะลดลงจากเดิม ซึ่งแรงกดดันเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพงานสอบบัญชี

”

ใน สถานการณ์เช่นนี้ค่าบริการสอบบัญชีจะกำหนดในระดับที่ลูกค้ายอมรับได้ หรือบางกรณีถูกกำหนดให้ขึ้นกับผลประกอบการของกิจการ เช่นสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำกิจการต้องการให้ปรับลดค่าบริการ สิ่งเหล่านี้อาจมีได้สะท้อนถึงความเป็นจริงที่ผู้สอบบัญชีอาจต้องใช้เวลามากกว่าเดิม ผลที่เกิดขึ้นอาจทำให้ผู้สอบบัญชีจำกัดระยะเวลาการปฏิบัติงานตรวจสอบให้น้อยที่สุด หรือลดจำนวนบุคลากร หรือใช้บุคลากรที่ขาดประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน ในหลายกรณีผู้สอบบัญชีอาจได้พิจารณาถึงต้นทุนที่แท้จริงในการปฏิบัติงานส่งผลกระทบต่อคุณภาพงานสอบบัญชีโดยรวม

ดังนั้น ค่าบริการที่ลดลงนั้นไม่ควรเป็นสิ่งที่จูงใจให้มีการเปลี่ยนผู้สอบบัญชี โดยเฉพาะอย่างยิ่งคณะกรรมการตรวจสอบควรให้ความสนใจและพิจารณาถึงผลกระทบต่อความรับผิดชอบทางกฎหมาย ในกรณีที่ข้อผิดพลาดที่สำคัญในงบการเงิน และผู้สอบบัญชีควรสร้างความตระหนักให้แก่ผู้จัดทำบัญชี ผู้บริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบ และเจ้าของกิจการให้เข้าใจถึงขอบเขตของการปฏิบัติงานสอบบัญชี จำนวนชั่วโมงที่ต้องใช้ ต้นทุนการดำเนินงานของผู้สอบบัญชี และสิ่งที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพของงาน

แนวทางในการกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง ทั้งนี้ข้อมูลหลักที่ผู้สอบบัญชีใช้ในการพิจารณาค่าสอบบัญชีรวมถึงปัจจัยดังต่อไปนี้

1. ข้อมูลธุรกิจทั่วไปของลูกค้า หมายถึง ลักษณะการประกอบธุรกิจของลูกค้า หากมีความซับซ้อน มีปริมาณรายการค้าระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องมาก หรือมีบริษัทย่อย บริษัทร่วมที่มีผลกระทบต่อการจัดทำงบการเงินรวม ความจำเป็นต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญ ในการตรวจสอบด้านสารสนเทศและด้านอื่นๆ หรือเป็นการตรวจสอบกิจการที่มีส่วนได้เสียต่อสาธารณะ ซึ่งต้องมีการแต่งตั้ง EQCR บัญชีต่างๆ เหล่านี้ ล้วนมีผลต่อประมาณการชั่วโมงการปฏิบัติงานสอบบัญชี

2. ข้อมูลทางการเงินและอื่นๆ ได้แก่ ข้อมูลทางการเงินของกิจการปีก่อนและประมาณการปีปัจจุบัน รูปแบบของรายงานผู้สอบบัญชี และผลการตรวจสอบในปีก่อน เพื่อให้ทราบถึงปริมาณรายการที่ต้องตรวจสอบ ข้อมูลอื่นๆ ได้แก่ ความยุ่งยากและซับซ้อนของมาตรฐานวิชาชีพบัญชี ข้อบังคับ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งของเดิมและของใหม่

3. พิจารณาผลจากการประเมินความเสี่ยงในขั้นตอนการตอบรับงานตามข้อกำหนดของมาตรฐานการควบคุมคุณภาพ ฉบับที่ 1 ซึ่งรวมถึงการพิจารณาถึงระบบงานของลูกค้า ความรู้ความสามารถของผู้บริหารและผู้รับผิดชอบทางบัญชี

4. ประมาณการชั่วโมงการปฏิบัติงานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีและผู้ช่วยในแต่ละระดับ เริ่มตั้งแต่กระบวนการวางแผนงานสอบบัญชี ตารางเวลาการปฏิบัติงาน และวันที่คาดว่าจะต้องออกรายงานของผู้สอบบัญชี

5. ความพร้อมของบุคลากร ที่มีอยู่ในช่วงเวลานั้นๆ ซึ่งประกอบด้วยบุคลากรที่มีประสบการณ์เกี่ยวข้องกับงาน ในกรณีที่มีการใช้บุคลากรที่มีประสบการณ์น้อย จำเป็นต้องให้มีการควบคุมงานอย่างเหมาะสมโดยผู้ที่มีประสบการณ์สูงกว่า

...กล่าวโดยสรุปการกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี

ควรพิจารณาจากแนวทางข้างต้น
อนึ่งการที่ผู้สอบบัญชีกำหนดค่าธรรมเนียมตายตัวที่เป็นขั้นต่ำหรือขั้นสูงไว้ ย่อมไม่สะท้อนถึง
การปฏิบัติงานซึ่งแตกต่างกัน
ตามลักษณะของธุรกิจ
และไม่สอดคล้องถึงต้นทุน
การดำเนินงานของผู้สอบบัญชี
แต่ละรายซึ่งมีความแตกต่างกัน..

5 วิธีคุมกระแสเงินสดทำยังไง?

อ้างอิงจาก : INCquity

ช่วงที่ธนาคารปล่อยเงินกู้ยืมลงและเก็บดอกเบี้ยวขึ้นแบบนี้ผู้ประกอบการต้องไม่ชะล่าใจและพยายามคงความคล่องตัวของกระแสเงินสดเอาไว้ให้ได้ และนี่คือ 5 วิธี ที่ผู้เชี่ยวชาญแนะนำให้นำปรับใช้กับธุรกิจ



» รายได้ของบริษัทที่มาจากเพียงแหล่งเดียวนั้นไม่ควรเกิน 25 เปอร์เซ็นต์ของรายได้ทั้งหมด

การพึ่งแหล่งรายได้ใดแหล่งหนึ่งมากเกินไปก่อให้เกิดความเสี่ยงมาก ถึงแม้ธุรกิจของเราจะมีฐานลูกค้าที่มั่นคงแค่ไหน หรือแม้แต่มีลูกค้าเป็นองค์กรของภาครัฐ หากเราเป็นผู้ประกอบการรายเล็ก เราต้องแน่ใจว่ารายได้ของบริษัทที่มาจากเพียงแหล่งเดียวนั้นไม่เกิน 25 เปอร์เซ็นต์ของรายได้ทั้งหมด การแบ่งรายได้ที่สามารถทำได้หลายแบบขึ้นอยู่กับประเภทของธุรกิจ เช่น แบ่งตามแผนก ประเภทสินค้า หรือภาคธุรกิจ

» ตัดรายจ่ายฟุ่มเฟือยออกไปและจ่ายเงินให้ทันกำหนด

คอยดูรายการเดินบัญชีธนาคารของบริษัทผ่านอินเทอร์เน็ตเสมอ พยายามเรียกเก็บเงินให้ทันเวลาเพื่อที่จะได้ไม่เกิดปัญหาการไม่มีเงินสดสำหรับจ่ายเมื่อมีการเรียกเก็บ

» ลดค่าใช้จ่ายเมื่อมีโอกาส

พิจารณาหาสาเหตุของปัญหาการเงินว่ามาจากไหน ลองเจรจากับร้านค้าเพื่อขอเครดิต รวมถึงรับชำระเงินเป็นบัตรเครดิตแทนเงินสดบ้าง

» ลงหาวิธีอื่นในการเพิ่มทุน

หากเราชำระด้วยบัตรเครดิตลองหาบริษัทที่เรียกว่า Merchant Advance ซึ่งจะเข้ามาตรวจดูรายได้ของธุรกิจผ่านบัญชีบัตรเครดิตและให้เงินลงทุนล่วงหน้า ซึ่งทำให้เราไม่ต้องรอเงินที่เรียกเก็บจากบัตรเครดิตเหล่านั้น

» นำเงินที่มีไปต่อยอด

ถ้าธนาคารต่างๆ งดปล่อยสินเชื่อให้นำเงินที่มีไปเป็นหลักประกันกับธนาคารเพื่อขอกู้และนำไปใช้เพิ่มทุนเพื่อขยายธุรกิจ การมีเงินสดจะเปล่าประโยชน์หากไม่มีการจัดสรรที่ดี การทำธุรกิจไม่ใช่เรื่องง่าย และสถานการณ์ทางการเงินของบริษัทจะเป็นตัวชี้วัดว่าธุรกิจไปรอดหรือตายอยู่ข้างทาง ให้ความสำคัญกับกระแสเงินสดของบริษัทตั้งแต่วันนี้เพื่อความมั่นคงของธุรกิจในอนาคต

สงกรานต์ความสุขกับกิจกรรมเตรียมความพร้อม.. สู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

สวัสดี เดือนเมษายน ค่ะ เดือนนี้เป็นเดือนแห่งความสุขเพราะมีวันหยุดยาวติดต่อกันหลายวัน ทั้งวันจักรีและวันสงกรานต์ อย่างไรก็ตามผู้เขียนขอกล่าวสวัสดีปีใหม่แบบไทย ร่วมสืบสาน ศิลปะวัฒนธรรมและประเพณีที่ดีของไทย ด้วยการรดน้ำขอพรผู้ใหญ่ และเล่นน้ำสงกรานต์ด้วยความ ระมัดระวัง วันนี้ผู้เขียนได้รับโทรศัพท์จากสมาชิกสภาวิชาชีพบัญชี ของเราแล้วก็อดปลื้มใจไม่ได้ ที่นัก บัญชีของเรามีความตื่นตัวและสนใจที่อยากจะเป็นนักบัญชีอาเซียน (สามารถอ่านคุณสมบัติของการ เป็นนักบัญชีอาเซียนได้ใน Fap Newsletter ฉบับที่ 14 และ 15) ทางฝ่ายต่างประเทศจึงมีความยินดีที่ จะนำเสนอกิจกรรมดีๆ สำหรับสมาชิก 2 เรื่อง ดังนี้

1. ในวันที่ 30 เมษายนนี้ สภาวิชาชีพบัญชีฯ จะจัดสัมมนาฟรีให้แก่สมาชิกในเรื่องเกี่ยวกับการเปิดเสรี การค้าบริการทางวิชาชีพบัญชี การสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับ MRA ของวิชาชีพบัญชี การเสริมสร้างศักยภาพ นักบัญชีไทยสู่สากลและการรูก AEC ด้วยบัญชีบริหาร โดยได้รับเกียรติจากคุณสุพจน์ สิงห์เสนห์ ประธานคณะ อนุกรรมการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ AEC คุณศรัณย์ ศุภิศรัณย์ ผู้อำนวยการสภาวิชาชีพบัญชี และผู้แทนจาก กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ ทั้งนี้ท่านที่เข้ารับการอบรมสามารถนับชั่วโมงการพัฒนาความรู้ต่อเนื่อง (CPD) ได้ 6 ชั่วโมง

2. สภาวิชาชีพบัญชีฯ กำลังเปิดรับสมัครแข่งขันนำเสนอโครงการวิจัยเกี่ยวกับ ชีตความสามารถในการแข่งขัน ของนักบัญชีไทย ในวาระที่จะมีการเปิดเสรีการค้า บริการทางบัญชีในภูมิภาคอาเซียน (AEC) โดยไม่จำกัดคำถามวิจัยและแนวทางการวิจัยเป็นการเฉพาะ เพื่อชิงเงินรางวัล 100,000 บาท ผู้สนใจสามารถติดตาม รายละเอียดได้จากเว็บไซต์ของสภาวิชาชีพบัญชี www.fap.or.th

สภาวิชาชีพบัญชีฯ หวังเป็นอย่างยิ่งในการมีส่วนร่วมพัฒนาขีด ความสามารถของนักบัญชีไทยให้มีศักยภาพ ได้มาตรฐานที่สากลยอมรับ ซึ่งความหวังนี้เป็นไปได้ด้วยความร่วมมือจากสมาชิกทุกท่าน



เกร็ดภาษาอังกฤษ

นอกจากคำฮิตติดปากคนไทยว่า "How are you?" คนต่างชาติก็ยังนิยมใช้คำไหนอีกบ้างนะ?? ประโยคที่พบบ่อยมากๆ ที่ต่างชาติชอบใช้ คือ "How are you going?" ประโยคนี้ไม่ได้แปลว่า 'คุณไปอย่างไร' หากคุณตอบไปว่า "I am going by car" คนต่างชาติคงงงกับคำตอบของคุณ หรือ "How are you doing?" ประโยคนี้ก็ได้ไม่ได้หมายถึงว่า 'คุณทำอะไร' ซึ่งคนมักสับสนกับคำว่า "What are you doing?" ที่แปลว่าคุณกำลังทำอะไรอยู่ แต่ทั้งสองประโยคที่เสนอมานี้ "How are you going?" และ "How are you doing?" มีความหมายอย่างเดียวกับ "How are you?" ซึ่งคุณสามารถตอบว่า Fine, thanks. หรือ Very well, thank you. ก็ได้ค่ะ

ธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์.. กับภาษีมูลค่าเพิ่ม



“ จะเห็นได้ว่าเมื่อโลกพัฒนา การขายสินค้าและบริการ เปลี่ยนแปลงไป นักบัญชีเป็น ผู้ทำบัญชีและยื่นเสียภาษีอากร ก็ต้องพัฒนาความรู้และก้าวทัน เตรียมความพร้อม กับการพัฒนาใหม่เหล่านี้ด้วย ”

หนังสือที่เราต่างซื้อมาอ่านกันทุกวันนี้ในประมวล รัษฎากรมีบทกำหนดให้ยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่มจาก การขายหนังสือพิมพ์นิตยสาร หรือตำราเรียน ตามมาตรา ๘๑(๑)(๑) แห่งประมวลรัษฎากรซึ่งทำให้ผู้ซื้อ ไม่ต้องมีการะต้องจ่ายเงินค่าภาษีมูลค่าเพิ่มจากการซื้อ หนังสือโดยเฉพาะนักเรียน นักศึกษา

...อย่างไรก็ตามโลกปัจจุบันได้เปลี่ยนแปลงไปจากการขาย หนังสือเป็นเล่มมาเป็นให้ดาวน์โหลดหนังสือทางอิเล็กทรอนิกส์ การดาวน์โหลดหนังสือนี้ไม่เข้าข่ายได้รับการยกเว้นภาษีมูลค่า เพิ่มดังหนังสือตอบหรือของกรมสรรพากรที่ กค 0702/พ./ 549925 วันที่ 25 มิถุนายน 2556 ที่วินิจฉัยว่าการให้ลูกค้า ดาวน์โหลดหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ และบริษัท เรียกเก็บเงิน จากลูกค้าเป็นรายเดือนหรือรายครั้งไม่เข้าลักษณะเป็นการ ขายหนังสือพิมพ์นิตยสาร หรือตำราเรียน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษี มูลค่าเพิ่มตามมาตรา ๘๑(๑)(๑) แห่งประมวลรัษฎากร แต่ถือ เป็นการให้บริการ ซึ่งอยู่ในบังคับต้องเสียภาษีมูลค่าเพิ่มตาม มาตรา ๗๗/๑(๑๐) และมาตรา ๗๗/๒ แห่งประมวลรัษฎากร ดังนั้น หากบริษัทมีรายรับจากการให้บริการดังกล่าวเกิน ๑,๘๐๐,๐๐๐ บาทต่อปี บริษัทมีหน้าที่ต้องเสียภาษีมูลค่าเพิ่ม

จากการให้บริการดังกล่าว และมีหน้าที่ต้องจดทะเบียนภาษี มูลค่าเพิ่มตามมาตรา ๘๕/๑(๑)แห่งประมวลรัษฎากร

ทั้งกรณีที่ถูกค่าที่ดาวน์โหลดหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ ไม่อยู่ใน ประเทศไทย และได้นำหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ไปใช้ในต่าง ประเทศนั้นการให้บริการดังกล่าวกับผู้รับบริการในต่างประเทศ เพื่อใช้ในต่างประเทศบริษัท ได้รับสิทธิในการเสียภาษีมูลค่า เพิ่มในอัตราร้อยละศูนย์ ตามมาตรา ๘๐/๑(๒) แห่งประมวล รัษฎากรและข้อ ๒(๑) ของประกาศอธิบดีกรมสรรพากร เกี่ยวกับ ภาษีมูลค่าเพิ่ม (ฉบับที่ 105) เรื่อง กำหนดประเภท หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการให้บริการที่กระทำในราชอาณาจักร และได้มีการให้บริการนั้นในต่างประเทศ ตามมาตรา 80/1(2) แห่งประมวลรัษฎากร ลงวันที่ ๑๒ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๔๓

จะเห็นได้ว่าเมื่อโลกพัฒนา การขายสินค้าและบริการ ก็เปลี่ยนแปลงไป นักบัญชีเป็นผู้ทำบัญชีและยื่นเสีย ภาษีอากรก็จะพัฒนาความรู้และก้าวทันเตรียมความ พร้อมกับการพัฒนาใหม่เหล่านี้ด้วย การเตรียมความพร้อม ด้านภาครัฐของหน่วยงานภาษีก็เป็นอีกทางหนึ่งที่ควร พิจารณาปรับแก้กฎหมายให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง นี้เช่นกัน...

ผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชีกับ CSR Reporting



จากการที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยคณะกรรมการตลาดทุนได้ออกประกาศว่าตั้งแต่วันที่

1 มกราคม พ.ศ. 2557 เป็นต้นไป บริษัทที่ออกหลักทรัพย์และบริษัทจดทะเบียนต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ (แบบ 69-1) แบบแสดงรายการประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) นั้น ทำให้มีผู้ตั้งคำถามว่า ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีจะเข้าไปเกี่ยวข้องกับงานดังกล่าวในประเด็นใดบ้าง หรือกิจกรรม CSR เกี่ยวข้องกับผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีตรงไหนกันแน่ เพราะในอดีตที่ผ่านมาผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีจะเกี่ยวข้องโดยตรงกับตัวเลขในรายงานการเงินหรืองบการเงินเท่านั้นและเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม CSR นั้นเป็นหน้าที่ของส่วนงานอื่นไม่เกี่ยวกับงานบัญชี

บทความฉบับนี้จึงเขียนขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ไขปริศนาคำถามข้างต้นโดยเริ่มจาก...

- คำถามข้อ 1 CSR คืออะไรแล้วบริษัทจะได้รับสิ่งใดจากการทำ CSR
- คำถามข้อ 2 องค์ประกอบของ CSR Reporting มีอะไรบ้าง
- คำถามข้อ 3 ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีมีบทบาทอย่างไรในการจัดทำ รวบรวม สนับสนุน และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ CSR

1. CSR คืออะไร แล้วบริษัทจะได้รับสิ่งใดจากการทำ CSR

CSR นั้นเกิดขึ้นมานานแล้วนับย้อนไปในอดีตตั้งแต่ยังไม่มีการบัญญัติศัพท์คำว่า CSR ขึ้นมาใช้ มักทำกันเพื่อเสริมภาพลักษณ์องค์กร ย้อนไปในอดีตปี ค.ศ.1790 บริษัทอีสต์ อินเดีย ในประเทศอังกฤษถูกต่อต้านจากประชาชนในประเทศเนื่องจากการใช้แรงงานทาสแล้วมีการกดขี่ ทำให้บริษัทต้องกลับมาใส่ใจกับสวัสดิการแรงงานและสิทธิมนุษยชนมากขึ้น ต่อมาหลังการประชุม The Earth Summit ที่กรุง Rio de Janeiro ประเทศบราซิล ในปี ค.ศ. 1992 ทำให้เกิดกระแสการตื่นตัวกับแนวคิดการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนที่ไม่ได้มุ่งพัฒนาเฉพาะเรื่องของเศรษฐกิจเพียงอย่างเดียว แต่ให้มีความรับผิดชอบต่อความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อมกันด้วยซึ่งกระแสดังกล่าวได้มีผลต่อแนวคิดการบริหารงานขององค์กรธุรกิจด้วย สำหรับนิยามของ CSR นั้นหลายหน่วยงานได้ให้ความหมายให้หลากหลายแต่โดยสรุปแล้ว CSR ที่เกิดขึ้นในองค์กรธุรกิจนั้นเป็นการบริหารงานที่ได้บูรณาการเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อมกับความรับผิดชอบต่อในการทำกำไรเพื่อการดำรงอยู่ในระยะยาวขององค์กรนั้นๆ จากผลการวิจัยในอดีตพบว่าผลประโยชน์ที่องค์กรได้รับจากการทำ CSR (แม้ว่าจะต้องเพิ่มเงินลงทุนและ/หรือมีต้นทุนในการทำก็ตาม) มีหลายประการ อาทิเช่น มีรายได้เพิ่มจากการ

ขาย Eco-products, เกิดแนวคิดนวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับสินค้าใหม่, ลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นในการผลิต, เกิดการลงทุนใหม่เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิต, ประหยัดต้นทุนการผลิตจากกิจกรรมการจัดการสิ่งแวดล้อม, เป็นมิตรกับชุมชน, ได้ใจพนักงาน รวมทั้งได้ภาพลักษณ์ที่ดีขึ้น เป็นต้น

2. องค์ประกอบของ CSR Reporting มีอะไรบ้าง

สถาบันไทยพัฒน์ได้จัดทำกรอบการรายงาน CSR บูรณาการในรายงานประจำปี (Integrated CSR Reporting Framework) เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนได้ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำรายงาน CSR ที่เป็นไปตามประกาศของ ก.ล.ต. โดยเฉพาะส่วนประกอบของเนื้อหาให้เปิดเผยอยู่ 8 ข้อคือ (1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม (2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (3) การเคารพสิทธิมนุษยชน (4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม (5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค (6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม (7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม และ (8) การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

3. ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีมีบทบาทอย่างไรในการจัดทำ รวบรวม สนับสนุน และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ CSR

เป็นที่ทราบกันว่าการที่จะก้าวขึ้นเป็น Strategic Partner หรือ Business Partner ในองค์กรนั้น ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีควรมีความรู้ข้ามศาสตร์นอกจากมีความรู้เชิงลึกซึ่งในเรื่องบัญชีแล้วยังต้องรู้ให้ลึกในธุรกิจของตนเองเพื่อนำมาใช้ในกระบวนการวิเคราะห์ ตัดสินใจและวางแผน รวมทั้งต้องเพิ่มพูนทักษะในการสื่อสารข้อมูลให้มากขึ้น

“จากกรอบการรายงาน CSR ที่กล่าวมาแล้ว จะเห็นว่าในการเปิดเผยข้อมูลทั้ง 8 ข้อนั้นต้องทำงานกันเป็นทีม”

และผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีก็สามารถก้าวเข้าไปมีบทบาทในการจัดทำ CSR Report ภายใต้หัวข้อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยนำความรู้เรื่องการบัญชีเพื่อการจัดการสิ่งแวดล้อมหรือการบัญชีเพื่อรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมเข้ามาใช้บันทึก จัดทำรายงาน วิเคราะห์และนำเสนอข้อมูลด้านรายได้และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับกิจกรรมความรับผิดชอบต่อ

สิ่งแวดล้อมและสังคมทั้งที่เป็นตัวเลขทางการเงินและไม่เป็นตัวเลขทางการเงินเสนอและให้คำแนะนำกับผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร นอกจากนี้การนำ Materials Flow Cost Accounting เข้ามาบูรณาการเข้ากับระบบบัญชีต้นทุนถือเป็นการทำงานร่วมกันกับหน่วยงานอื่นของธุรกิจจะทำให้เกิดการลดความเสี่ยงอันเกิดจากการปฏิบัติงานในองค์กรเพราะได้นำข้อมูลทุกด้านของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาวิเคราะห์ นอกจากนี้การวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จาก Materials Flow Cost Accounting ทำให้องค์กรเห็นจุดรั่วไหลของการสูญเสียของวัตถุดิบและพลังงานทั้งที่เป็นตัวเลขทางการเงินและไม่เป็นตัวเลขทางการเงินตลอดกระบวนการผลิต ทำให้เกิดการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานในโรงงานอันนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้วัตถุดิบและพลังงานไปพร้อมกับการลดต้นทุนการผลิตและลดปริมาณของเสียที่ต้องกำจัดหรือปล่อยออกนอกโรงงาน

หลังจากที่จัดทำ CSR Report เสร็จสิ้นแล้ว องค์กรธุรกิจจะต้องจ้างหน่วยงานอิสระภายนอกหรือเรียกกันทั่วไปว่า External assurance service providers ซึ่งหนึ่งในนั้นก็คือ Accountancy Firms มาให้ความเชื่อมั่นและเพิ่มคุณค่าให้กับข้อมูลที่ได้เปิดเผยในรายงาน โดยที่มาตรฐานการให้ความเชื่อมั่นที่นิยมใช้กันคือ ISAE 3000 หรือ AA 1000AS

...จากข้อมูลที่น่าเสนอมาข้างต้น จะเห็นได้ว่าผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชีมีบทบาทเพิ่มมากขึ้นในเรื่อง CSR ไม่ว่าจะในด้านผู้ทำบัญชีในเรื่องการจัดทำ รวบรวม สนับสนุน และเปิดเผยข้อมูล หรือในบทบาทการให้ความเชื่อมั่นรายงาน CSR ของ Accountancy Firms หรือเรื่องการขยายการตรวจสอบภายในที่ต้องประเมินเพื่อครอบคลุมความเสี่ยงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ดังนั้นผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชีในประเทศไทยต้องเตรียมพร้อมเพิ่มองค์ความรู้และทักษะเพื่อรับมือกับโลกธุรกิจที่กำลังเปลี่ยนไป!!!



การบัญชีบริหาร เครื่องมือสำหรับ ผู้นำองค์กรยุคใหม่

(ตอนที่ 9)

...มาถึงฉบับสุดท้ายกันแล้วนะค่ะ สำหรับบทความ เรื่อง การบัญชีบริหาร เครื่องมือสำหรับผู้นำองค์กรยุคใหม่ สำหรับฉบับนี้เราจะมาติดตามกันค่ะว่า ข้อมูลบัญชีบริหารที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของผู้นำองค์กรควรประกอบด้วยคุณลักษณะอย่างไร...

1. มีความเกี่ยวข้องกับปัญหา (Relevance)

ข้อมูลที่น่ามาใช้ต้องมีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจและเนื้อหาของข้อมูลสามารถนำมาสรุปผลเป็นรายงานเพื่อช่วยในการตัดสินใจของผู้นำองค์กรสำหรับแก้ไขปัญหาที่กำลังประสบอยู่ในขณะนั้นได้ เช่น หากองค์กรยังไม่สามารถทำยอดขายได้ตามเป้าหมายผู้บริหารงานขายจำเป็นต้องมีตัวเลขยอดขายสำหรับวิเคราะห์ในหลายมิติ ได้แก่

- ยอดขายจริงเปรียบเทียบกับงบประมาณขายในภาพรวม
- ยอดขายแยกตามรายผลิตภัณฑ์เปรียบเทียบกับเป้าหมายการขายรายผลิตภัณฑ์
- ยอดขายแยกตามเขตการขายเปรียบเทียบกับเป้าหมายการขายตามเขตการขาย
- จำนวนและชนิดของลูกค้าจริงเปรียบเทียบกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ล่วงหน้า
- การพิจารณารายการอื่น เช่น ค่ารับรอง ค่าเบี้ยเลี้ยง พนักงานขาย อาจไม่มีความเกี่ยวข้องกับปัญหาที่กำลังสนใจอยู่ในขณะนี้

2. มีความถูกต้องเชื่อถือได้ (Accuracy)

ข้อมูลจะต้องเกิดจากการวัดมูลค่าของรายการอย่างเหมาะสมหากเป็นข้อมูลที่เกิดจากประมาณการควรมีสมาติฐานในการคำนวณที่เชื่อถือได้ เพราะถ้าข้อมูลที่ได้รับและนำไปใช้ไม่ถูกต้องตรงกับข้อเท็จจริงจะส่งผลให้การบริหารของผู้นำองค์กรเกิดความผิดพลาดในการตัดสินใจส่งผลเสียหายต่อองค์กรโดยรวม

3. ความทันต่อเวลาสำหรับการนำไปใช้ (Timeliness)

ข้อมูลจะต้องมีความสะดวกในการจัดเก็บเพื่อให้พร้อมที่จะนำมาใช้งานได้ทุกเมื่อมีความทันสมัยเป็นปัจจุบัน (Real Time) อย่างไรก็ตามหากยังไม่มีข้อมูลที่เป็นปัจจุบันเพียงพอต่อการตัดสินใจ นักบัญชีบริหารอาจจำเป็นต้องใช้หลักเกณฑ์ที่น่าเชื่อถือสำหรับประมาณการข้อมูลขึ้นมาใช้ก่อนได้

4. ความกระชับรัดกุมและสามารถเข้าใจได้ง่าย (Conciseness and Understandability)

ข้อมูลที่น่ามาใช้ควรมีความกระชับรัดกุม มีการสรุปอย่างตรงประเด็น มีการจัดลำดับความสำคัญของข้อมูลและการใช้ถ้อยคำที่สามารถทำให้ผู้อ่านข้อมูลเกิดความเข้าใจได้โดยง่ายมีการแสดงการคำนวณประกอบอย่างชัดเจน

5. ความคุ้มค่าในการเปรียบเทียบระหว่างประโยชน์ที่ได้รับกับต้นทุนที่เสียไป (Cost Effectiveness)

เนื่องจากในบางครั้งข้อมูลที่ถูกต้องแม่นยำมากได้มาจากกระบวนการที่ต้องใช้ต้นทุนสูงมากอาจไม่คุ้มค่ากับประโยชน์ที่ได้รับของการมีข้อมูลที่ถูกต้องแม่นยำมากขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับกรณีที่มีข้อมูลมีความถูกต้องพอควรแต่ได้จากกระบวนการจัดเก็บข้อมูลตามปกติ เช่น แม้ว่าการปันส่วนต้นทุนค่าใช้จ่ายการผลิตตามวิธีต้นทุนตามฐานกิจกรรม (Activity-Based Costing) จะให้ความแม่นยำกว่าวิธีการปันส่วนต้นทุนแบบดั้งเดิมก็ตามแต่หากกิจการมีสัดส่วนของค่าใช้จ่ายการผลิตต่อต้นทุนรวมในระดับต่ำก็ไม่คุ้มที่กิจการต้องลงทุนเสียค่าใช้จ่ายในจำนวนที่สูงเพื่อทำให้ตัวเลขค่าใช้จ่ายการผลิตมีความแม่นยำเพิ่มขึ้นอีกเพียงเล็กน้อย

โดยคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหารมุ่งหวังว่าหากผู้นำองค์กรได้นำข้อมูลบัญชีบริหารไปประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรในระยะยาว(Long Term Survival) ทั้ง 3 ด้าน ดังนี้



“ ความล้มเหลวเป็นเพียงแค่โอกาสในการเริ่มใหม่อีกครั้ง ด้วยสติปัญญาที่มากขึ้น ”

เฮนรี ฟอร์ด (Henry Ford) ผู้ก่อตั้งบริษัท Ford Motor

เทคนิคการใช้บัตรเครดิตให้เกิดประโยชน์

เชื่อว่าถ้าถามคนไหนที่ว่าใครไม่มีบัตรเครดิตบ้างคงจะมีส่วนน้อยที่ตอบว่าไม่มี เพราะว่าบัตรเครดิตมีไว้ก็สามารถช่วยให้ผู้ถือบัตรมีความยืดหยุ่น และคล่องตัวในการใช้เงินสูงสุด และไม่ต้องกังวลที่จะต้องพกเงินสดติดตัวเป็นจำนวนมาก ถ้าพกมากก็เป็นภัยกับตัวเอง สำหรับผู้ที่ตกลงใจจะทำบัตรเครดิตควรจะต้องอ่านรายละเอียด และเงื่อนไขให้เข้าใจมากที่สุด ตั้งแต่วงเงิน อัตราดอกเบี้ย และอีกปีละ เพื่อการใช้บัตรเครดิตอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด แล้วทีนี้เราจะใช้จ่ายบัตรเครดิตให้มีประโยชน์สูงสุดกับเรายังไงมาดูกันค่ะ

ใช้จ่ายบัตรเพื่อ... การใช้บัตรเครดิตอย่างคุ้มค่าพยายามใช้สิทธิประโยชน์ของบัตรให้เต็มที่ บัตรบางใบก็ลดค่าอาหารได้ หรือได้รับสิทธิพิเศษต่างๆ มากมาย ดังนั้นก่อนใช้บัตรเราควรใช้บัตรกับสินค้าหรือบริการที่สามารถควบคุมการจ่ายได้เอง ซึ่งจะเป็นการให้ประโยชน์มากกว่าโทษ ดังรายการต่อไปนี้

ค่าน้ำ-ค่าไฟ หรือ อีกรายการอื่น ตัวเลขของแต่ละเดือนมันคงไม่ห่างไกลจากกันเท่าไรหรอก ฉะนั้นคุณควรรวบรวมยอดแล้วเอาไปจ่ายทีเดียว เพราะแน่นอนว่าการจ่ายแบบนี้ยังไปช่วยเติมยอดสะสมให้สูงปรี๊ดได้อีกด้วย

ค่าน้ำมัน ที่ถือเป็นเรื่องปกติที่รถเราจะต้องเติมอยู่เป็นประจำอยู่แล้ว ดังนั้นถึงแม้ว่าเราจะจ่ายเงินสดมันก็อยู่ในมูลค่าเท่ากันอยู่ดีเพราะฉะนั้นเก็บเงินสดเอาไว้ทำอย่างอื่นจะดีกว่าแล้วใช้บัตรจ่ายแทน และยังช่วยให้เราได้คะแนนเยอะ ๆ เพื่อไปแลกรับของที่เรากำลังต้องการได้อีกด้วย

การใช้จ่ายของในซูเปอร์มาร์เก็ต อย่างน้อยเราก็ต้องเข้าไปจับจ่ายใช้สอยข้าวของจำเป็นอย่างน้อยเดือนละ 1 – 2 ครั้งอยู่แล้ว การใช้จ่ายผ่านบัตรเครดิตจะช่วยทำให้คุณสบายๆ เพิ่มความรอบคอบและควบคุมการใช้จ่ายได้อย่างดีเลยล่ะ เพราะใบแจ้งจะต้องแจ้งยอดในแต่ละเดือนทำให้เราสามารถเช็คค่าใช้จ่ายได้ว่าในแต่ละเดือนใช้มากใช้น้อยอย่างไร และรู้ว่าควรจะลดตรงไหนเพื่อเป็นการประหยัดในคราวต่อไป

หลังจากใช้จ่ายด้วยบัตรเครดิตแล้วสิ่งสำคัญคือ การชำระคืนบัตรเครดิตเต็มจำนวน เพราะดอกเบี้ยแพงนะ ขอบอก... และในทางกลับกันการใช้บัตรเครดิตอย่างไม่เหมาะสมอาจทำให้คุณตกอยู่ในความเดือดร้อน

มีหลายกรณีที่ผลของการใช้บัตรเครดิตกลายเป็นภาระหนักทางการเงินของคุณแทนที่จะส่งเสริมการเงินส่วนตัวของคุณ เพราะฉะนั้นควรใช้อย่างพอเพียงและเพียงพอ ตามรอยพระราชดำรัสของในหลวงที่ว่า “ เศรษฐกิจพอเพียง ” จะดีที่สุด

สวัสดิ์คะ ท่านสมาชิกสภาวิชาชีพบัญชีฯ และผู้ทำบัญชีที่รักทุกท่านคะ สำหรับจดหมายข่าวฉบับนี้ ทางคณะกรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการทำบัญชี ขอเสนอหัวข้อที่น่าสนใจเกี่ยวกับบทบาทของผู้ทำบัญชีกับการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ในองค์กรคณะองค์กรธุรกิจต่างๆ ทั่วโลกล้วนแล้วแต่มีจรรยาบรรณทางธุรกิจด้วยกันทั้งสิ้น ซึ่งจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นมาตรฐานทางจริยธรรม เป็นกฎเกณฑ์มาตรฐานของพฤติกรรมองค์กร โดยอาจจะมีการกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรหรือเอกสารอ้างอิงอย่างชัดเจนหรือไม่ก็ได้ ในปัจจุบันองค์กรต่างๆ ได้เล็งเห็นความสำคัญและประโยชน์ของการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจไว้อย่างชัดเจน โดยองค์กรเหล่านี้เชื่อว่าการที่องค์กรมีจรรยาบรรณทางธุรกิจจะทำให้องค์กรสามารถสร้างคุณค่าขององค์กรให้เพิ่มขึ้น ผ่านการมีมาตรฐานคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีความรับผิดชอบต่อพนักงานในองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรทั้งหมด การดำเนินธุรกิจอย่างไม่มีคุณธรรมจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กรทำลายความเชื่อมั่นของนักลงทุนรวมทั้งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานขององค์กรในที่สุด

ผู้ทำบัญชีกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ

โดยคณะกรรมการ Professional Accountants in Business (PAIB) ของสมาพันธ์นักบัญชีโลก (International of Federation of Accountants; IFAC) ได้จัดทำเอกสารเผยแพร่เรื่อง "Defining and Developing an Effective Code of Conduct for Organizations" โดยในเอกสารดังกล่าวได้กล่าวถึงขอบเขตของจรรยาบรรณทางธุรกิจและบทบาทของผู้ทำบัญชีที่มีต่อการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยในการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจสามารถทำได้หลากหลาย อย่างไรก็ตามก็ตีเอกสารเผยแพร่ฉบับนี้ได้กำหนดขอบเขตของจรรยาบรรณไว้ดังนี้

1. ภารกิจขององค์กร
2. สาส์นจากผู้บริหารองค์กร
3. คุณค่าและหลักการดำเนินงานขององค์กร
4. ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
5. จริยธรรมองค์กรและแนวทางการปฏิบัติตาม
6. ตัวอย่างของพฤติกรรมที่มีคุณธรรมและไม่มีคุณธรรม
7. การประเมินผลการดำเนินงาน

ผู้ทำบัญชีในองค์กรเป็นผู้ที่มีความสำคัญอย่างยิ่งยวดในการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจรวมทั้งสนับสนุนให้มีการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานคุณธรรมที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้วิชาชีพบัญชีเป็นวิชาชีพที่มีการกำหนดจรรยาบรรณวิชาชีพ (Professional Ethics) เพื่อให้ผู้ทำบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม ดังนั้น ผู้ทำบัญชีจึงเป็นบุคคลที่สามารถสนับสนุนจรรยาบรรณทางธุรกิจขององค์กรผ่านพฤติกรรมการทำงานอย่างมีคุณธรรมของนักบัญชี โดยยิ่งผู้ทำบัญชีมีตำแหน่งที่สูงขึ้นเท่าไร ก็จะสามารถสนับสนุนจรรยาบรรณทางธุรกิจได้มากขึ้นเท่านั้น ยกตัวอย่างเช่น CFO หรือ Controller มีอำนาจหน้าที่ในการพัฒนาและกำหนดข้อจรรยาบรรณในองค์กร โดยอาจมีการจัดตั้งคณะทำงานในการกำหนดมาตรฐานคุณธรรมรวมทั้งคณะทำงานกำกับการดำเนินงานตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ ผู้บริหารระดับสูงทางด้านบัญชีอาจมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอกองค์กรด้วย ไม่ว่าจะเป็น นักลงทุน หน่วยงานภาครัฐ หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ผู้ทำบัญชีที่ทำหน้าที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในอาจมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการประเมินว่าจรรยาบรรณทางธุรกิจขององค์กรสามารถลดความเสี่ยงที่จะเกิดการดำเนินงานที่ไม่เหมาะสมได้หรือไม่ กล่าวโดยสรุปได้ว่าจรรยาบรรณทางธุรกิจสามารถเสริมความแข็งแกร่งของการควบคุมภายใน โดยผู้ทำบัญชีสามารถติดตามบทบาท และรายงานผลการดำเนินงานได้

สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงบทบาทของนักบัญชีในอันที่จะส่งเสริมและสนับสนุนจรรยาบรรณขององค์กร ดังนั้น สภาวิชาชีพบัญชีฯ จึงได้สอดแทรกจรรยาบรรณวิชาชีพเข้าไปในทุกๆ หลักสูตรอบรม เพื่อให้ทำให้ผู้ทำบัญชีทุกท่านตระหนักถึงความสำคัญของจรรยาบรรณวิชาชีพ อันจะส่งผลทำจรรยาบรรณทางธุรกิจขององค์กรเกิดขึ้นได้ในที่สุด คณะกรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการทำบัญชี จึงขอเชิญชวนท่านมาเข้าร่วมอบรมเพื่อพัฒนาจรรยาบรรณวิชาชีพในตัวท่าน และยกระดับจรรยาบรรณทางธุรกิจขององค์กรของท่าน โดยท่านสามารถสอบถามรายละเอียดของหลักสูตรอบรมต่างๆ ได้ที่สภาวิชาชีพบัญชีฯ หรืออ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ทาง www.fap.or.th นะคะ สำหรับจดหมายข่าวฉบับนี้ทางคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการทำบัญชีจะได้นำเสนอข้อมูลอื่นๆ ที่น่าสนใจให้ทุกท่านทราบเป็นอันดับต่อไปนะคะ

ผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชีขนาดกลางและเล็กทั่วโลกต้องเผชิญกับปัญหาอะไรบ้าง

W บกันอีกครั้งในวันที่อากาศร้อนจริงๆ เข้าสู่ฤดูร้อนอย่างเต็มรูปแบบแล้วนะครับ ตอนนี เพื่อนๆ ชาวอดิศักดิ์ที่กำลังปฏิบัติงานตรวจสอบอยู่ก็ต้องทำใจเย็นๆ อย่าให้ร้อนไปตามสภาพอากาศนะครับ

ฉบับนี้ขอปัญหาของคนอื่นมาเล่าให้ฟังกันบ้างดีกว่า ท่านทั้งหลายจะได้สบายใจขึ้นมาบ้างว่า ปัญหาทั้งหลายที่เราพบในการทำงานนั้น ไม่ได้แตกต่างจากคนอื่นเลย โดยครั้งนี้จะขอเล่าให้ฟังถึงปัญหาของ SMPs ทั่วโลก ก่อนอื่นต้องขออธิบายกันก่อนว่า SMPs ในที่นี้ย่อมาจาก Small and Medium Practices แปลเป็นไทยได้ว่า ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชีที่ทาง IFAC ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากมีจำนวนมากและเป็นกำลังสำคัญที่คอยให้บริการแก่ลูกค้าที่เป็น SMEs ซึ่งถือเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญของระบบเศรษฐกิจ

สืบเนื่องจากการที่ IFAC's SMP Committee จะสำรวจความคิดเห็นจากผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีขนาดกลางและขนาดเล็กอยู่เป็นประจำ โดยครั้งล่าสุดได้จัดทำในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2556 และเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 ก็ได้เผยแพร่ผลการสำรวจความคิดเห็น IFAC SMP Quick Poll: 2013 Year-End Round-Up ซึ่งได้สรุปให้เห็นถึงประเด็นต่างๆ ที่ SMPs ทั่วโลกต้องเผชิญในการปฏิบัติงาน

ผู้ที่ร่วมตอบแบบสอบถามครั้งนี้มีจำนวน 3,709 ราย โดย 60% ของผู้ตอบแบบสอบถาม เป็นผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่ปฏิบัติงานอิสระหรือมีพนักงานผู้ช่วยเพียงไม่เกิน 5 คน และส่วนใหญ่มากกว่า 45% มาจากทวีปยุโรป รองลงมาคือจากทวีปเอเชีย แต่หากพิจารณาเป็นประเทศแล้วพบว่า มีผู้ตอบแบบสอบถามจากประเทศจีนมากที่สุดเป็นอันดับหนึ่ง แสดงให้เห็นถึงความตื่นตัวของผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชีในประเทศจีนที่ให้ความสนใจกับความเคลื่อนไหวของมาตรฐานการปฏิบัติงานในระดับสากลมาก

ผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชีที่ร่วมตอบแบบสอบถามเห็นว่า ปัญหาที่ผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชีต้องเผชิญในอันดับแรกคือ การดึงดูดลูกค้ารายใหม่และการรักษาลูกค้ารายเดิม ปัญหาถัดมา ได้แก่ แรงกดดันที่ทำให้ต้องรับงานที่มีค่าธรรมเนียมวิชาชีพต่ำ และการติดตามข้อกำหนดของทางการและมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากนี้ แบบสอบถามยังได้ถาม SMPs ด้วยว่าลูกค้าของเขาที่เป็น SMEs นั้นประสบกับปัญหาอะไรบ้าง โดยผลสำรวจออกมาพบว่า ลูกค้าที่เป็น SMEs กังวลกับความไม่แน่นอนของสภาพเศรษฐกิจมากที่สุด รองลงมาคือ ปัญหาในการหาแหล่งเงินทุนและแรงกดดันที่ทำให้ต้องขายสินค้าหรือให้บริการในราคาที่ต่ำลง อีกทั้งต้นทุนในการดำเนินงานก็เพิ่มขึ้นด้วย

สิ่งหนึ่งที่น่าสนใจอีกอย่างคือ ผลสำรวจพบว่าแหล่งรายได้จากการให้บริการที่มีการขยายตัวเร็วที่สุดคือการให้บริการด้านการบัญชี การรวบรวมข้อมูลทางการเงิน และงานบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง ส่วนงานด้านการสอบบัญชีมาเป็นอันดับสอง และปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มกำไรในการทำงานคือการขึ้นค่าบริการ และการพยายามรักษาลูกค้ารายเดิมไว้ให้ได้ ซึ่งอาจนำมาใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงรูปแบบการให้บริการของพวกท่านได้ สำหรับเพื่อนๆ ที่ต้องการเอกสารดังกล่าวฉบับเต็มเพื่อนำมาศึกษาเพิ่มเติม ท่านสามารถเข้าไปดาวน์โหลดได้ฟรีจากเว็บไซต์ของ IFAC และเราได้ทำ Link ไว้แล้วในเว็บไซต์ของสภาวิชาชีพบัญชี ที่หมวดข่าวสารด้านการสอบบัญชี

ก่อนจากกันไปขอเตือนกันก่อนว่า ท่านที่เป็นผู้สอบบัญชีและได้เข้าไปแจ้งรายชื่อลูกค้าที่รับงานตรวจสอบไว้ในระบบออนไลน์ของสภาวิชาชีพบัญชีแล้ว เมื่อท่านลงนามใบรายงานการสอบบัญชีแล้ว อย่าลืมเข้าไปยืนยันการแจ้งการสอบบัญชีด้วยนะครับ สวัสดี

เทคนิคการแก้ไขปัญหา ในการทำงาน..

“เมื่อเกิดปัญหาขึ้นในการทำงานแล้วนั้น ก็จะทำให้ไม่สามารถทำงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลเท่าที่ควร”

เทคนิคการแก้ไขปัญหาในการทำงาน

ปัญหา เป็นสิ่งที่อยู่กับทุกคน ทุกองค์กร แยกออกจากกันไม่ได้ เพราะปัญหาคือ โอกาส สิ่งท้าทาย ให้เราได้ฝึกวิชา ความสามารถ และทำให้มีทักษะในการแก้ไขปัญหามากขึ้น ดังคำที่ว่า “ปัญหามีบารมีเกิด” หรือ “ปัญหา มา ปัญญาเกิด” คำว่า “บารมี” หรือ “ปัญญา” นั้นก็หมายถึง ทักษะ พัฒนาการที่เกิดขึ้น หลังจากที่เราได้แก้ไขปัญหาเหล่านั้นได้ นั่นเอง ดังนั้นจึงมีข้อเสนอแนะและเทคนิคในการแก้ไขปัญหา เพื่อเป็นประโยชน์ในการทำงาน

1. What is the challenge? หรือปัญหา

คืออะไร ต้องหาคำตอบให้ได้ว่าอะไรคือปัญหา ซึ่งอาจจะได้จากการสังเกตด้วยตนเอง สอบถามผู้เกี่ยวข้อง หรือสังเกตจากสิ่งแวดล้อมต่างๆ เพื่อให้ทราบแน่ชัดว่าปัญหาที่เกิดขึ้นนั้นคืออะไร จะได้วางแผนแก้ไขปัญหาคต่อไป

2. What is the cause of the problem? สาเหตุของปัญหา คืออะไร นั่นคือการหาสาเหตุของปัญหาว่าเกิดขึ้นมาได้อย่างไร โดยสอบถามจากพยาน ผู้รู้เห็น หรือหลักฐานต่างๆ เพื่อให้ได้ข้อสรุปของปัญหานั้น

3. Who has got the impact? ใครคือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากปัญหา และปัญหานั้นส่งผลกระทบต่อพนักงาน หรือองค์กรมากน้อยเพียงใด

4. What are the solutions? แนวทางการแก้ไขปัญหา

คือ วิธีการนำไปสู่ทางออกของปัญหา ซึ่งทางออกหรือการแก้ไข ปัญหาที่ดี คือ การวางแผนที่ดี (Planning) การเตรียมพร้อมที่ดี (preparation) เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาที่มีประสิทธิภาพ

หลังจากที่ทราบ ปัญหา สาเหตุของปัญหา ผู้ที่ได้รับผลกระทบ และแนวทางการแก้ไขปัญหา แล้วนั้น ต้องพึงระลึกไว้เสมอว่า ในการแก้ปัญหาแต่ละเรื่องมีวิธีที่แตกต่างกันไป เราไม่อาจใช้วิธีแบบเดียวกันกับทุกปัญหาได้ เพียงเรามีหลักคิดที่เรียกว่า “ศิลปะการแก้ปัญหา” ก็ช่วยให้การแก้ปัญหานั้นง่ายขึ้น และสิ่งที่อยากจะเพิ่มเติม เพื่อให้การแก้ไขปัญหานั้นประสบความสำเร็จ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลนั้น ผู้แก้ไข ปัญหา หรือผู้ร่วมรับผิดชอบในการแก้ไขปัญหา ควรคำนึงถึงเรื่องต่อไปนี้ด้วยเช่นกัน

• คิดอย่างสร้างสรรค์

(Flexible Thought)

สิ่งที่สำคัญที่สุดในการแก้ปัญหา อย่างมองที่ ความรุนแรงของปัญหา แต่ให้คิดว่าเราจะแก้ไขปัญหานั้นได้อย่างไร ซึ่งทางออกในการแก้ปัญหา คือ การคิดอย่างสร้างสรรค์ให้หลุดจากกรอบเดิม ที่ครอบเราไว้ จะทำให้เราพบวิธีการใหม่ๆ ในการแก้ไขปัญหา

• ใ้ใจ เป็น ที่ ตั้ง

(Every thing is mind)

ร่างกายและจิตใจ จะ

เชื่อมโยงกันเสมอ ถ้าร่างกายเราถูกใช้งานหนักจนไม่มีเวลาพักผ่อน เครื่องเคียดอยู่กับงานจนเกินไป ย่อมส่งผลกระทบต่อจิตใจ ดังนั้น ควรออกไปทำกิจกรรมเพื่อให้จิตใจเราสงบ และเปิดกว้างพอที่จะคิดสิ่งใหม่ ๆ ที่สร้างสรรค์ รวมถึงวิธีการแก้ปัญหาย่างสร้างสรรค์

• มีสติ (Be Conscious) สติเป็นสิ่งที่จำเป็น เพราะจะทำให้เรามีวิธีการพูด วิธีการคิด และการวางแผนที่ดี จะทำให้เราสามารถเลือกสถานที่ วัน และเวลาในการแก้ไขปัญหาอย่างถูกต้องเหมาะสม รวมทั้งสติ ยังทำให้เราขมพียงความคิดเห็นของผู้อื่นอย่างมีเหตุมีผล ปราศจากอารมณ์ส่วนตัวเข้ามาเกี่ยวข้อง ผู้ขาดสติในการแก้ไขปัญหา มักจะนำพาอัตตะ ความลำเอียง มาร่วมทำให้การแก้ไขปัญหาล้มเหลวได้



ตารางอบรมสัมมนา ประจำเดือนเมษายน 2557

เดือน	วัน/เวลา	หลักสูตร/วิทยากร/ค่าอบรม	CPD			
			ผู้ทำบัญชี		CPA	
			บ/ช	อื่นา	บ/ช	อื่นา
เม.ย	ส. 19 เม.ย. 57 09.00-17.00 น.	การเตรียมความพร้อมและแนวทางการนำส่งงบการเงิน รุ่นที่ 1/57 บรรยายโดย : คุณธัญพร อธิกุลวริน สมาชิก 599 บาท บุคคลทั่วไป 999 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21	4.30	2.00	4.30	2.00
ส. 19 เม.ย. 57 09.00-16.30 น.	ข้อควรระวังในการปิดบัญชี การจัดทำงบการเงิน และการยื่นภาษีเงินได้ รุ่นที่ 1/57 บรรยายโดย : รศ.ดร.วรศักดิ์ ทุมมานนท์ / คุณสมศักดิ์ อนันต์วัฒน์ สมาชิก 1,800 บาท บุคคลทั่วไป 2,300 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)	3.00	3.00	3.00	3.00	
ศ. 25 เม.ย. 57 09.00-16.30 น.	ชี้แจงข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชี 5 ฉบับ และ Update TFRS ปัจจุบันและอนาคต บรรยายโดย : คุณสุพจน์ สิงห์เสนห์ /รศ.ดร.วรศักดิ์ ทุมมานนท์ เต็มแล้วค่ะฟรี !! เฉพาะสมาชิกสภาฯ ที่ลงทะเบียนเข้าอบรม ผ่านระบบ Online เท่านั้น สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21	3.00	3.00	3.00	3.00	
พ. 30 เม.ย. 57 09.00-16.30 น.	ก้าวสู่ AEC อย่างมั่นใจ บรรยายโดย : คุณสุพจน์ สิงห์เสนห์ /คุณศรัณย์ สุภัคศรีณีย์ คุณสุนิตา กุลพันธ์ /คุณจุฬารัตน์ จิตไพศาลวัฒนา ฟรี !! เฉพาะสมาชิกสภาฯ ที่ลงทะเบียนเข้าอบรม ผ่านระบบ Online เท่านั้น สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)	รออนุมัติ	รออนุมัติ	รออนุมัติ	รออนุมัติ	
ส. 26 เม.ย. 57 09.00-17.00 น.	บัญชี 10 ประการของนักบัญชียุค AEC รุ่นที่ 1/57 บรรยายโดย : คุณศรัณย์ สุภัคศรีณีย์ สมาชิก 599 บาท บุคคลทั่วไป 999 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)	6.00	0.30	6.00	0.30	
ส. 26 เม.ย. 57 09.00-17.00 น.	Update ประเด็นในมาตรฐานการบัญชีที่สำคัญ TFRS ปี 2556 (สาขาขอนแก่น) บรรยายโดย : นายธนาตล รักษาพล ชำระหลังวันที่ 18 เม.ย. 57 สมาชิก 1,700 บาท บุคคลทั่วไป 2,100 บาท (รวม vat) ชำระภายในวันที่ 18 เม.ย. 57 สมาชิก 1,300 บาท บุคคลทั่วไป 1,700 บาท (รวม vat) สถานที่ ห้องหน้าเมือง โรงแรมเจริญธานี จ.ขอนแก่น	6.00	0.30	6.00	0.30	
พ.ค.	พ. 7 พ.ค. 57 09.00-17.00 น.	สรุปความเข้าใจและประเด็นหลัก TFRS for NPAs ทั้งหมด รุ่นที่ 1/57 บรรยายโดย : รศ.ดร.วรศักดิ์ ทุมมานนท์ สมาชิก 1,500 บาท บุคคลทั่วไป 2,000 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)	6.00	0.30	6.00	0.30
	พ.ค. 15 พ.ค. 57 09.00-17.00 น.	รู้ใช้ ภาษีเงินได้ รุ่นที่ 1/57 บรรยายโดย : คุณจุฬารัตน์ จิตไพศาลวัฒนา / คุณพรนภา ทรัพย์ดี สมาชิก 599 บาท บุคคลทั่วไป 999 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)	6.00	0.30	6.00	0.30
	พ.ค. 15 พ.ค. 57 09.00-17.00 น.	เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการลูกค้าในโรงงานไปพร้อมกับลดต้นทุนการผลิตด้วย Materials Flow Cost Accounting บรรยายโดย : รศ.ดร.วิชิตพร เศรษฐสุลักโก อัตราพิเศษ(Early Bird Rate) ชำระภายในวันที่ 11 เม.ย.2557 หรือสมัคร 2 คนขึ้นไป (ภายในองค์กรเดียวกัน) ท่านละ 2,000 บาท ชำระหลังวันที่ 11 เม.ย.57 สมาชิก 2,500 บาท บุคคลทั่วไป 3,000 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21	6.00	0.30	6.00	0.30

ข้อมูล ณ วันที่ 1 เมษายน 2557

หมายเหตุ กำหนดการและข้อมูลอาจมีการเปลี่ยนแปลง สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมและดาวน์โหลดใบสมัครได้ที่ www.fap.or.th

ตารางอบรมสัมมนา ประจำเดือนเมษายน 2557

เดือน	วัน/เวลา	หลักสูตร/วิทยากร/ค่าอบรม	CPD			
			ผู้ทำบัญชี		CPA	
			บ/ช	อื่นา	บ/ช	อื่นา
พ.ค.	ศ. 16 พ.ค. 57 09.00-17.00 น.	ตรวจสอบสุขภาพกิจการผ่านงบการเงิน รุ่นที่ 1/57 บรรยายโดย : ดร.สันสกฤต วิจิตรเลขการ สมาชิก 2,200 บาท บุคคลทั่วไป 2,500 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21	6.00	0.30	6.00	0.30
ส.-อา. 17-18,24-25, 31 พ.ค. 1,7-8,14-15 และ 21-22 มี.ย. 57 09.00-17.00 น. (วันแรกอบรมครึ่งวันเช้า)	โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิต่างด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 10 (หลักสูตรเต็ม 11 วัน) บรรยายโดย : คุณพรณี วรวิจิตรสถิต /รศ.ดร.พรณิภา รอดวรรณะ ดร.พรสิริ ปุณเกษม /คุณวันชัย พิทักษ์ภรณ์ /คุณวิภาวรรณ ประมูลความดี คุณศิริรักษ์ พิณจารมณ /คุณสุวิมล กุลาเลิศ /คุณอำนาจ อุทัยรังษี สมาชิก 20,000 บาท บุคคลทั่วไป 23,000 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21	0.00	71.00	33.00	38.00	
ส.-อา. 17-18 พ.ค. 57 09.00-16.30 น.	วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 1/57 บรรยายโดย : คุณสุวิมล กุลาเลิศ สมาชิก 5,800 บาท บุคคลทั่วไป 6,800 บาท (รวม vat) สถานที่ โรงแรมอะริสตัน สุขุมวิท 24	0.00	12.00	0.00	12.00	
ส.17 พ.ค. 2557 09.00-16.30 น.	เจาะลึกปัญหาภาษีเงินได้บุคคล รุ่นที่ 1/57 บรรยายโดย : คุณสมศักดิ์ อนันท์วัฒน์ สมาชิก 1,800 บาท บุคคลทั่วไป 2,300 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21	0.00	6.00	0.00	6.00	
ส. 17 พ.ค. 57 09.00-12.15 น. (อบรมครึ่งวันเช้า)	โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิต่างด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 10 (วันที่ 1) บรรยายโดย : คุณศิริรักษ์ พิณจารมณ สมาชิก 1,200 บาท บุคคลทั่วไป 1,500 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21	0.00	3.00	0.00	3.00	
อา. 18 พ.ค. 57 09.00-17.00 น.	งบประมาณเพื่อการวางแผน และทำกำไร รุ่นที่ 1/57 บรรยายโดย : ผศ.สมชาย ศุภธาดา สมาชิก 1,800 บาท บุคคลทั่วไป 2,300 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21	4.30	2.00	4.30	2.00	
อา. 18 พ.ค. 57 09.00-17.00 น.	โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิต่างด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 10 (วันที่ 2) บรรยายโดย : คุณพรณี วรวิจิตรสถิต /ดร.พรสิริ ปุณเกษม สมาชิก 2,200 บาท บุคคลทั่วไป 2,500 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21	0.00	6.30	6.00	0.30	
พ.จ. 22 พ.ค. 57 09.00-12.25 น.	Audit Committee Financial Expert บรรยายโดย : ดร.วรพล ไสค์ติยานุรักษ์ /คุณพิชัย ชูณหวิจิตร /รศ.ดร.วรศักดิ์ ทุมมานนท์ คุณประสิทธิ์ เชื้อพานิช /คุณภัทริยา เบญจพลชัย /คุณวารุณี ปรีดานนท์ สมาชิก และบุคคลทั่วไป 6,420 บาท (รวม vat) สถานที่ ห้องแกรนด์บอลรูม ชั้น 4 โรงแรมเรดิสัน บลู พลาซ่า กรุงเทพฯ	1.45	1.15	2.00	1.00	
ส.-อา. 24-25 พ.ค. 57 09.00-17.00 น.	การวางระบบบัญชีต้นทุนอุตสาหกรรม รุ่นที่ 1/57 หลักสูตรเต็ม 2 วัน สามารถเลือกอบรมหลักสูตรย่อย 1 วันได้ บรรยายโดย : รศ.ดร.พรณิภา รอดวรรณะ สมาชิก 4,200 บาท บุคคลทั่วไป 4,800 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)	12.00	1.00	12.00	1.00	

ข้อมูล ณ วันที่ 1 เมษายน 2557

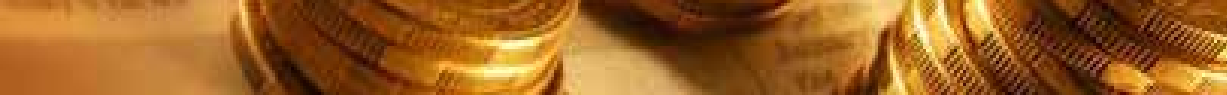
หมายเหตุ กำหนดการและข้อมูลอาจมีการเปลี่ยนแปลง สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมและดาวน์โหลดใบสมัครได้ที่ www.fap.or.th

ตารางอบรมสัมมนา ประจำเดือนเมษายน 2557

เดือน	วัน/เวลา	หลักสูตร/วิทยากร/ค่าอบรม	CPD			
			ผู้ทำบัญชี		CPA	
			บ/ช	อื่นา	บ/ช	อื่นา
พ.ค.	ส. 24 พ.ค. 57 09.00-17.00 น.	การวางระบบบัญชีต้นทุนอุตสาหกรรม รุ่นที่ 1/57 ย่อยวันที่หนึ่ง บรรยายโดย : รศ.ดร.พรณิภา รอดวรรณะ สมาชิก 2,200 บาท บุคคลทั่วไป 2,500 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)	6.00	0.30	6.00	0.30
ส. 24 พ.ค. 57 09.00-17.00 น.	โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิต่างด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 10 (วันที่ 3) บรรยายโดย : ดร.พรสิริ ปุณเกษม /คุณสุวิมล กุลาเลิศ สมาชิก 2,200 บาท บุคคลทั่วไป 2,500 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)	0.00	6.30	6.00	0.30	
อา. 25 พ.ค. 57 09.00-17.00 น.	การวางระบบบัญชีต้นทุนอุตสาหกรรม รุ่นที่ 1/57 ย่อยวันที่สอง บรรยายโดย : รศ.ดร.พรณิภา รอดวรรณะ สมาชิก 2,200 บาท บุคคลทั่วไป 2,500 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)	6.00	0.30	6.00	0.30	
อา. 25 พ.ค. 57 09.00-17.00 น.	โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิต่างด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 10 (วันที่ 4) บรรยายโดย : คุณวิภาวรรณ ประมูลความดี /คุณสุวิมล กุลาเลิศ สมาชิก 2,200 บาท บุคคลทั่วไป 2,500 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)	0.00	6.30	6.00	0.30	
พ. 28 พ.ค. 57 09.00-16.30 น.	เจาะลึกประเด็นหลักมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับธุรกิจ NPAs/SMEs เปรียบเทียบกับหลักเกณฑ์ทางภาษีสรรพากร รุ่นที่ 1/57 บรรยายโดย : คุณพรณี วรวิจิตรสถิต สมาชิก 1,800 บาท บุคคลทั่วไป 2,300 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)	3.00	3.00	3.00	3.00	
ส. 31 พ.ค. และ อา. 1 มี.ย. 57 09.00-17.00 น.	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี : หลักบัญชีและภาษีอากรความเหมือนที่แตกต่าง รุ่นที่ 1/57 (หลักสูตรเต็ม 2 วัน) สามารถเลือกอบรมหลักสูตรย่อย 1 วันได้ บรรยายโดย : รศ.ดร.วรศักดิ์ ทุมมานนท์ /คุณพรณี วรวิจิตรสถิต /คุณยุวบุษ เทพทรงวังจ สมาชิก 3,500 บาท บุคคลทั่วไป 4,500 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)	9.00	4.00	9.00	4.00	
ส. 31 พ.ค. และ อา. 1 มี.ย. 57 09.00-17.00 น.	Management Accounting for Non-Financial Executives บรรยายโดย : คุณศรัณย์ สุภัคศรีณย์ อัตราพิเศษ (Early Bird Rate) ชำระภายในวันที่ 30 เม.ย. 2557 ท่านละ 8,000 ชำระภายหลังวันที่ 30 เม.ย. 2557 สมาชิก และบุคคลทั่วไป 9,000 บาท (รวม vat) สถานที่ ห้องบอลรูม โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ สุขุมวิท 22	0.00	0.00	0.00	0.00	
ส. 31 พ.ค. 57 09.00-16.30 น.	ระบบการป้องกันการทุจริตกับนิติบัญชีศาสตร์ รุ่นที่ 1/57 บรรยายโดย : รศ.ดร.พรณิภา รอดวรรณะ/ ดร.พรชัย นฤตมกุล สมาชิก 3,000 บาท บุคคลทั่วไป 3,500 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)	0.00	6.00	0.00	6.00	
ส. 31 พ.ค. 57 09.00-17.00 น.	โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิต่างด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 10 (วันที่ 5) บรรยายโดย : คุณศิริรักษ์ พิณจารมณ สมาชิก 2,200 บาท บุคคลทั่วไป 2,500 บาท (รวม vat) สถานที่ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)	0.00	6.30	0.00	6.30	

ข้อมูล ณ วันที่ 1 เมษายน 2557

หมายเหตุ กำหนดการและข้อมูลอาจมีการเปลี่ยนแปลง สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมและดาวน์โหลดใบสมัครได้ที่ www.fap.or.th



ประชาสัมพันธ์หลักสูตรอบรมที่น่าสนใจ

- **เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรในโรงงานไปพร้อมกับลดต้นทุนการผลิตด้วย Materials Flow Cost Accounting**

บรรยายโดย : รศ.ดร.วิชนิพร เศรษฐสุลักโก
วันพฤหัสบดี 15 พฤษภาคม 2557 เวลา 09.00-17.00 น.
ณ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)

- **Audit Committee Financial Expert**

บรรยายโดย : ดร.วรพล ไสคดียานุรักษ์/ คุณพิชัย ชุนทวิชิต/ รศ.ดร.วรศักดิ์ ทูมมานนท์
คุณประสัณฑ์ เชื้อพานิช/ คุณภัทริยา เบญจพลชัย/ คุณวารุณี ปรีดานนท์
วันพฤหัสบดี 22 พฤษภาคม 2557 เวลา 09.00-12.25 น.
ณ ห้องแกรนด์บอลรูม ชั้น 4 โรงแรมเจดีสัน บลู พลาซ่า กรุงเทพฯ

- **เจาะลึกประเด็นหลักมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับธุรกิจ NPAEs/SMEs
เปรียบเทียบกับหลักเกณฑ์ทางภาษีสรรพากร รุ่นที่ 1/57**

บรรยายโดย : คุณพรณี วรวิจิตรสถิต
วันพุธที่ 28 พฤษภาคม 2557 เวลา 09.00-16.30 น. ณ อาคารสภาวิชาชีพบัญชี ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)

- **Management Accounting for Non-Financial Executives**

บรรยายโดย : คุณศรัณย์ สุภัคศรัณย์
เสาร์ที่ 31 พฤษภาคมและอาทิตย์ที่ 1 มิถุนายน 2557 เวลา 09.00-17.00 น.
ณ ห้องบอลรูม โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ สุขุมวิท 22

*รายละเอียดเพิ่มเติม www.fap.or.th หรือโทร. 02 685 2555-59 (ฝ่ายอบรมสัมมนา)

เพื่อความสะดวก
ท่านสามารถ
สมัครอบรมสัมมนา
แบบ online
ได้แล้ววันนี้ ที่..
www.fap.or.th

Tech Times Issue16 April 2014

หากท่านต้องการอ่าน FAP Newsletter ย้อนหลัง
สามารถหาอ่านได้ที่เว็บไซต์ของสภาวิชาชีพบัญชี www.fap.or.th

ชำระค่าฝากส่งเป็นรายเดือน
ใบอนุญาตพิเศษที่ 209/2552
ปณศ.(พ) พระโขนง 10110



สิ่งตีพิมพ์

- จ่าหน้าซองไม่ชัดเจน
- ไม่มารับตามกำหนด
- ไม่มีเลขที่บ้านตามที่จ่าหน้า
- ไม่ยอมรับ
- ไม่มีผู้รับตามที่จ่าหน้า
- เลิกกิจการ
- ย้าย ไม่ทราบที่อยู่ใหม่



สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

เลขที่ 133 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02 685 2500 โทรสาร 02 685 2501
(สถานีรถไฟฟ้า BTS : สถานีอโศก ทางออก 3) (สถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน MRT: สถานีสุขุมวิท ทางออก 1)
Website : www.fap.or.th E-mail: marketing@fap.or.th