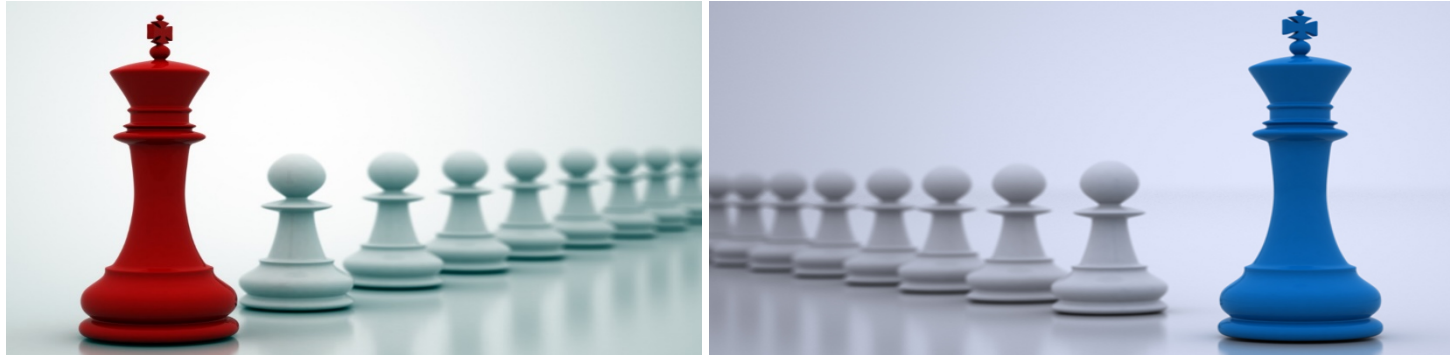


คณะกรรมการบริษัทสามารถสนับสนุน การตรวจสอบ ให้บรรลุตามเป้าหมายได้อย่างไร ?



โดย

ชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ

กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ประธานกรรมการ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

ประธานกรรมการ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด

16 March 2016

16 มีนาคม 2559

1





คณะกรรมการบริษัท
กับ
การบริหารจัดการธุรกิจยุคใหม่

การเปลี่ยนแปลง







การเปลี่ยนแปลง (ต่อ)

ทรัพยากร
บุคคล

-  ระดับการศึกษาสูงขึ้น
-  แรงงานอายุน้อยลง
-  ต้องการงานทำทายนมากขึ้น
-  Life Style เปลี่ยนไป

กฎ
ระเบียบ

-  มีมาตรฐานสากลมากขึ้น
-  มีความเข้มงวดมากขึ้น
-  ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น
-  ส่งเสริมหลักธรรมาภิบาล

การเปลี่ยนแปลง (ต่อ)

ภาวะเศรษฐกิจ



เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว



มีการเชื่อมโยงกันมากขึ้น



การคาดการณ์ทำได้ยากขึ้น

เทคโนโลยี



มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว



มีบทบาทในการทำธุรกิจ และ
มีการบริหารจัดการมากขึ้น

การเปลี่ยนแปลง (ต่อ)

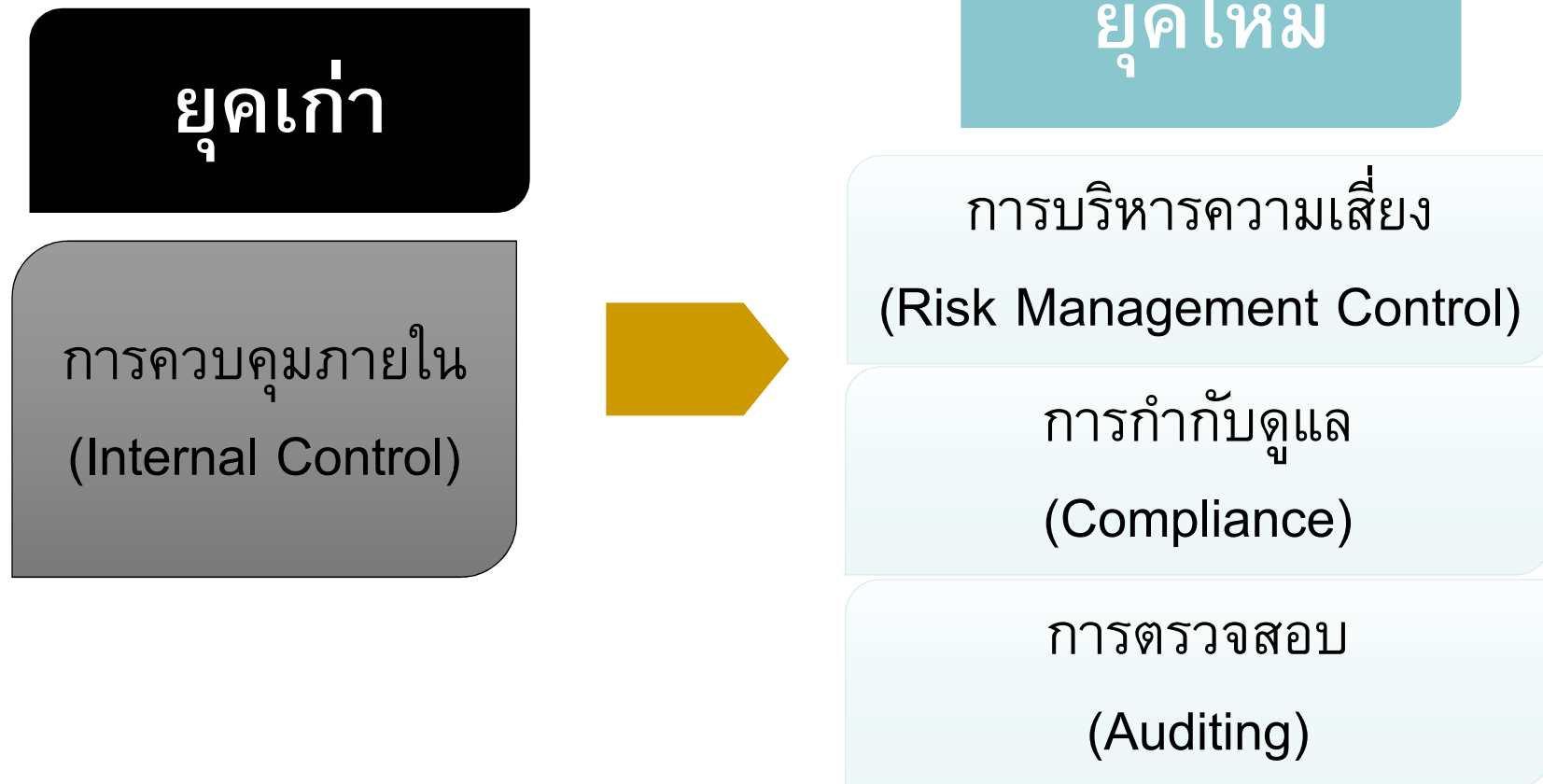
การ แข่งขัน

- ⚡ การแข่งขันรุนแรงมากขึ้น
- ⚡ ขอบเขตการแข่งขันกว้างขึ้น
ทั้งระหว่างอุตสาหกรรมและระหว่างประเทศ



การบริหารจัดการธุรกิจยุคใหม่

การบริหารจัดการธุรกิจยุคใหม่



การบริหารจัดการธุรกิจยุคใหม่ (ต่อ)

การบริหารความเสี่ยง
(Risk Management)

การคาดการณ์ความเสียหาย
ที่อาจเกิดขึ้น วิธีป้องกัน
และจัดการความเสียหายนั้น

การกำกับดูแล
(Compliance)

การกำกับการปฏิบัติงาน ให้เป็นไป
ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การตรวจสอบ
(Auditing)

การสุ่มตรวจสอบการทำงาน ว่ามี
ความถูกต้อง เป็นไปตามขั้นตอนและ
กฎหมายที่วางไว้หรือไม่

การบริหารจัดการธุรกิจยุคใหม่ (ต่อ)

การบริหารความเสี่ยง
(Risk Management)

การคาดการณ์ความเสียหาย
ที่อาจเกิดขึ้น วิธีป้องกัน
และจัดการความเสียหายนั้น

- Market Risk
- Credit Risk
- Liquidity Risk
- Operational Risk
- Reputation Risk

สิ่งที่พึงระวังในการบริหารการเปลี่ยนแปลง

- ⚠ การรักษาคุณค่าขององค์กร
- ⚠ การปรับเปลี่ยนและปรับปรุงระบบงานที่เกี่ยวข้อง
- ⚠ การพัฒนาและรักษาทรัพยากรมนุษย์
- ⚠ การเตรียมขานชาลาสำหรับการเติบโตในอนาคต



ปัจจัยสู่ความสำเร็จของผู้บริหารงานตรวจสอบยุคใหม่

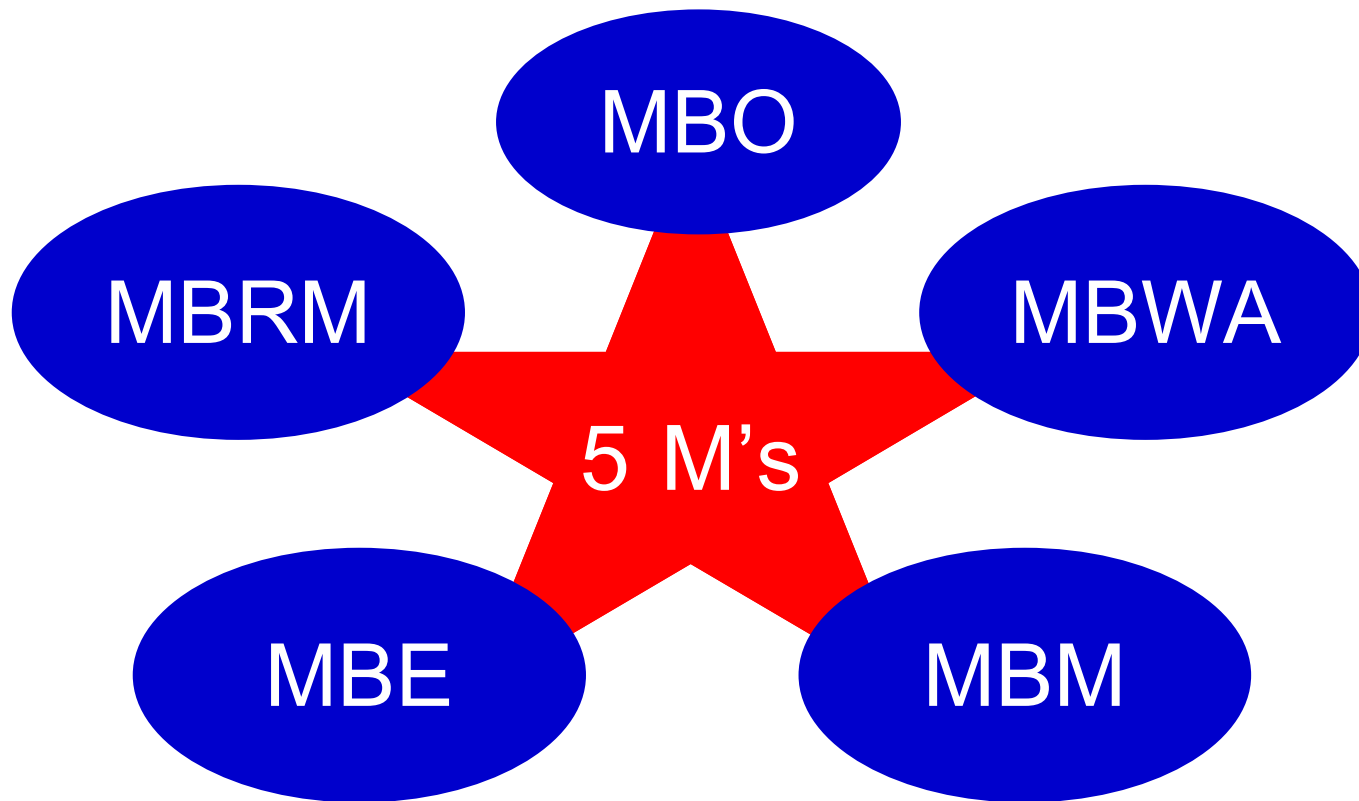


สิ่งที่ผู้บริหารงานตรวจสอบยุคใหม่ควรมี

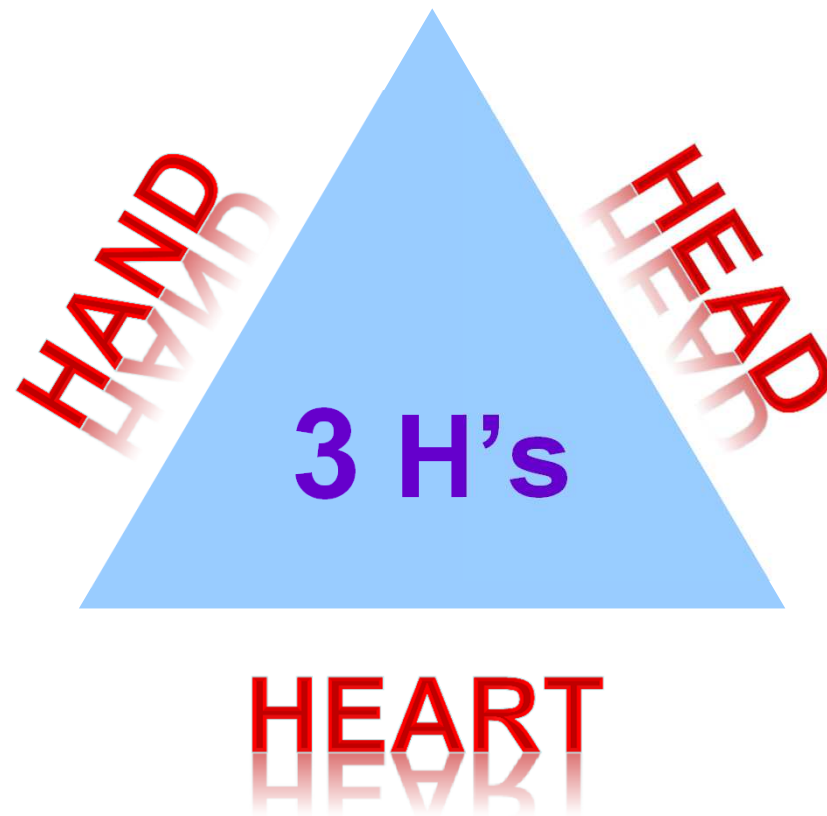
- 👉 ความเชื่อมั่น น่าศรัทธา และน่านับถือ
- 👉 ความรู้สึกเป็นเจ้าของสิ่งที่ทำ และสร้างความรู้สึกร่วม
- 👉 การเป็นผู้มีพระเดชพระคุณ
- 👉 เห็นคุณค่าของความเป็นมนุษย์ของทีมงาน
- 👉 เป็นผู้ที่มีอารมณ์ดี สุขภาพจิตดี
- 👉 เป็นผู้ที่สนุกกับการบริหารการเปลี่ยนแปลง



เทคนิค 5 M's ของผู้บริหารงานตรวจสอบยุคใหม่



หลักการ 3 H's ในการสรรหาผู้ตรวจสอบยุคใหม่







ขอบคุณครับ

