

Performance & Financial Management

“บทใหม่ที่นักบัญชีควรรู้จัก”

PFM ครอบคลุม ถึงการจัดการ กระบวนการและ ลักษณะเชิงพฤติกรรมของการดำเนินการตามกลยุทธ์ การจัดการ และการติดตามผลดำเนินการ PFM เกี่ยวข้องกับการทำความเข้าใจความเชื่อมโยงระหว่างสิ่งที่เป็นนามธรรมหรือไม่เป็นตัวเงินกับผลลัพธ์ทางการเงินพร้อมทั้งมั่นใจกิจกรรมว่าทำได้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

PFM สำคัญ สำหรับนักบัญชีมืออาชีพที่เป็นพนักงานหรือที่ปรึกษา เพราะเป็นคนดำเนินการตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ด้วยการใช้แนวคิด เครื่องมือต่าง ๆ และด้านเทคนิค

PFM สำคัญ เพราะเป็นแนวคิดที่จำเป็นต่อการประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน กลยุทธ์และแผนต่าง ๆ ต้องได้รับการแจ้งด้วยความเข้าใจทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ รวมถึงความเข้าใจสภาพแวดล้อมการแข่งขันภายนอกได้เป็นอย่างดี ตลอดจนลูกค้า และผลการดำเนินงานภายในขององค์กร

PFM ใช้ได้ กับทุกองค์กรโดยไม่คำนึงถึงขนาด ประเภท ขององค์กร และสถานที่ตั้ง

PFM เกี่ยวข้อง กับการใช้เครื่องมือ เทคนิค และระบบต่าง ๆ เพื่อช่วยองค์กรปฏิบัติตามกลยุทธ์ แผนงานและสนับสนุนความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ขององค์กร การดำเนินการตามกลยุทธ์ให้สำเร็จเกี่ยวข้องกับสาขาวิชาต่าง ๆ ชีตความสามารถต่าง ๆ รวมทั้ง การวางแผน การพยากรณ์ การจัดหาแหล่งเงินทุน การจัดสรรทรัพยากร การบริหารรายได้และต้นทุน การบริหารผลการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ และการปรับปรุงการบริหารการดำเนินงานและการใช้สินทรัพย์ การบริหารการเงินขององค์กร เช่น การจัดการเงินทุนหมุนเวียนและกระแสเงินสด การจัดสรรให้กับโครงการและการลงทุนที่สำคัญที่สุดโดยการใช้วิธีการวิเคราะห์การประเมินโครงการและการลงทุน

PFM ที่ประสบความสำเร็จ ต้องรวบรวมความต้องการข้อมูล จัดทำระบบรวบรวมและนำข้อมูลมาทำให้เกิดประโยชน์พร้อมทั้งเสนอทางเลือกที่ดีที่สุดดังนี้

อย่างทีหนึ่ง ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีในการรวบรวมและการจัดเก็บข้อมูลนำเสนอโอกาสการเพิ่มเพื่อเพิ่ม PFM ให้ดียิ่งขึ้น การพัฒนาเทคโนโลยีเรื่องนี้ได้ทำให้เกิดคำศัพท์ใหม่ เช่น Business Intelligence Big data และ Predictive Analytics เป็นตัวแทนความสำคัญของการตัดสินใจบนพื้นฐานของหลักฐาน การเกิด Cloud Computing กำลังช่วยองค์กร โดยเฉพาะธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ให้สามารถเข้าถึงและได้รับประโยชน์จากการใช้ PFM

อย่างที่สอง ในระดับสากล PFM ต่าง ๆ ททยอยเกิดขึ้นและพัฒนาขึ้น ประเทศต่าง ๆ ปรับใช้ PFM เหล่านี้ในลักษณะที่แตกต่างกัน อาทิ ดุลยภาพการปฏิบัติการ (Balanced Scorecard) (ฝรั่งเศส) ทูทางปัญญา (Intellectual Capital) (Skandia Navigator) การบริหารงานแบบ Lean (สหพันธรัฐเยอรมนี) กฎหมาย Sharia ในโลกการเงินมุสลิมที่มีข้อกำหนดห้ามคิดดอกเบี้ยทำให้ต้องปรับปรุงวิธีในการประเมินค่าโครงการหรือการลงทุน เป็นต้น

อย่างที่สุดท้าย ข้อกำหนดของนักบัญชีมืออาชีพช่วยให้แนวทางการใช้เครื่องมือและเทคนิคเพื่อปรับปรุง PFM ขององค์กร นักบัญชีจะต้องตระหนักต่อองค์กร สภาพแวดล้อม และมีวิจากรณญาณและความรู้ในศาสตร์สาขาต่าง ๆ เช่น เทคโนโลยี การจัดการบุคคล โครงการและการจัดการ การวัดและการเชื่อมโยงกิจกรรมการเงินและกิจกรรมที่ไม่ใช่การเงินกับผลการดำเนินงาน



บทความจาก <http://www.ifac.org/>
เรื่อง Performance & Financial Management
ผู้แปล อาจารย์รุ่งนภา สันติธรรมา ตำแหน่งนักวิชาการ คณะบัญชีบริหาร